VLRS GRP BidCo AB's offer to the shareholders of Triona AB (publ)

IMPORTANT INFORMATION

General

VLRS GRP BidCo AB with registration number 559588-2001 and domiciled in Gothenburg ("**Volaris BidCo**"), has made a recommended cash offer for all shares in Triona AB (publ), a Swedish public limited liability company, with registration number 556559-4123 and domiciled in Borlänge ("**Triona**" or the "**Company**") in accordance with the conditions set out in this offer document (the "**Offer**").

The Offer, as well as agreements entered into between Volaris BidCo and the shareholders of Triona for the purpose of the Offer, shall be governed by and interpreted in accordance with Swedish law. Any dispute regarding, or arising in connection with, the Offer shall be settled exclusively by the Swedish courts, with the District Court of Stockholm (Sw. *Stockholms tingsrätt*) as the court of first instance. However, each shareholder is entitled to instead elect arbitration against Triona under the Arbitration Rules of the SCC Arbitration Institute, in which case the seat of arbitration shall be Stockholm and the language of the proceedings shall be Swedish.

The Stock Market Self-Regulation Committee's (Sw. *Aktiemarknadens självregleringskommitté*, ASK) Takeover rules for certain trading platforms (the "**Takeover Rules**") and the Swedish Securities Council's (Sw. *Aktiemarknadsnämnden*) rulings and statements on the interpretation and application of the Takeover Rules are applicable to the Offer. Volaris BidCo has, in accordance with the Takeover Rules, on 1 October 2026 contractually undertaken, in writing, to NGM Growth Market to comply with the Takeover Rules and to submit to any sanctions that can be imposed on Volaris BidCo by NGM Growth Market in the event of a breach of the Takeover Rules.

This offer document is available both in Swedish and English. In the event of any discrepancy between the English and Swedish language versions, the Swedish language version shall prevail.

The information in this offer document purports to be accurate, although not complete, only as of the date of this offer document. No representation is made that it was or will remain accurate on any other date. Except as required by the takeover rules or applicable legislation, Volaris BidCo expressly disclaims any obligation to publish updates, revisions, or supplements to the offer document. The information in this offer document is furnished solely for the purpose of the Offer and may not be relied upon for any other purposes.

Volaris BidCo does not guarantee that the information included herein with respect to Triona is accurate or complete, and accepts no liability for such information being accurate or complete, other than what may follow from applicable law or regulations. Except where this is expressly stated in the offer document, no information in the offer document has been reviewed or audited by Triona's auditor.

The figures reported in the offer document have been rounded as appropriate. This means that some tables may not add up correctly. All information in the offer document regarding shareholdings in Triona is based on 5,700,596 shares in Triona, unless stated otherwise.

Forward-looking statements

Statements in the offer document relating to future status or circumstances, including statements regarding future performance, growth and other trend projections and their underlying assumptions, statements regarding plans, objectives, intentions and expectations with respect to future financial results, events, operations, services, product development and potential and other effects of the Offer, are forward-looking statements. These statements may generally, but not always, be identified by the use of words such as "anticipates", "intends", "expects", "believes", "estimates", "plans", "will be" or similar expressions. By their nature, forward-looking statements involve risk and uncertainty because they relate to events and depend on circumstances that will occur in the future. Actual results and developments may differ materially from those expressed in, or implied or projected by these forward-looking statements due to many factors, many of which are outside the control of Volaris BidCo. Forward-looking statements appear in a number of places throughout this offer document and the information incorporated by reference into this offer document and may include statements regarding the intentions, beliefs or current expectations of Volaris BidCo or Triona concerning, amongst other things: (i) future capital expenditures, expenses, revenues, earnings, synergies, economic performance, indebtedness, financial condition, dividend policy, losses and future prospects; (ii) business and management strategies, the expansion and growth of Volaris BidCo's or Triona's business operations and potential synergies resulting from the Offer; and (iii) the effects of government regulation and industry changes on the business of Volaris BidCo or Triona.

Any forward-looking statements made herein speak only as of the date on which they are announced. Except as required by the Takeover Rules or applicable law or regulations, Volaris BidCo expressly disclaims any obligation or undertaking to publicly announce updates or revisions to any forward-looking statements contained in the offer document to reflect any change in expectations with regard thereto or any change in events, conditions or circumstances on which any such statement is based. The reader should, however, consult any additional disclosures that Volaris BidCo or Triona have made or may make.

Offer restrictions

The distribution of this offer document and any related offer documentation in certain jurisdictions may be restricted or affected by the laws of such jurisdictions. Accordingly, copies of this offer document are not being, and must not be, mailed or otherwise forwarded, distributed or sent in, into or from any such jurisdiction. Therefore, persons who receive this offer document (including, without limitation, nominees, trustees and custodians) and are subject to the laws of any such jurisdiction will need to inform themselves about, and observe, any applicable restrictions or requirements. Any failure to do so may constitute a violation of the securities laws of any such jurisdiction. To the fullest extent permitted by applicable law, Volaris BidCo disclaims any responsibility or liability for the violations of any such restrictions by any person.

The Offer is not being made, and this offer document may not be distributed, directly or indirectly, in or into, nor will any tender of shares be accepted from or on behalf of shareholders in Australia, Hong Kong, Japan, Canada, New Zealand, the United States, South Africa, Russia, Belarus, Singapore, or any other jurisdiction in which the making of the Offer, the distribution of this offer document or the acceptance of any tender of shares would contravene applicable laws or regulations or require further offer documents, filings or other measures in addition to those required under Swedish law.

The Offer, the information and documents contained in this offer document are not being made and have not been approved by an authorized person for the purposes of section 21 of the UK Financial Services and Markets Act 2000 (the "**FSMA**"). Accordingly, the information and documents contained in this offer document are not being distributed to, and must not be passed on to, the general public in the United Kingdom, unless an exemption applies. The communication of the information and documents contained in this offer document is exempt from the restriction on financial promotions under section 21 of the FSMA on the basis that it is a communication by or on behalf of a body corporate which relates to a transaction to acquire day to day control of the affairs of a body corporate; or to acquire 50 percent or more of the voting shares in a body corporate, within article 62 of the FSMA (Financial Promotion Order 2005).

Table of contents

Offer to the shareholders of Triona 2
Background to and strategic rationale for the Offer 5
Recommendation from the Board of Directors of Triona 6
Fairness opinion from Honeybadger AB 11
Terms and conditions 12
Information regarding Volaris BidCo 16
Description of Triona 17
Triona's financial information in summary 19
Triona's share capital and ownership structure 24
Triona's Board of Directors, management and auditors 26
Triona AB - Articles of Association 28
Triona's financial report for the period January – June 2026 30
Tax issues in Sweden 51
Offer restrictions 53
Contact details 55

The Offer in brief	
The Offer Price:	SEK 45.5 in cash for each share in Triona
The acceptance period:	2 October 2026 – 12 November 2026
Settlement date:	On or around 23 November 2026

Offer to the shareholders of Triona

INTRODUCTION

On 1 October 2026, VLRS GRP BidCo AB, reg. no. 559588-2001 and domiciled in Gothenburg, Sweden ("**Volaris BidCo**") announced a recommended public cash offer to the shareholders of Triona AB (publ), Reg. No. 556559-4123 ("**Triona**" or the "**Company**") to sell all the outstanding shares in Triona at a price of SEK 45.5 per share (the "**Offer**"). The shares in Triona are admitted to trading on NGM Growth Market, under the ticker TRIONA.

CONSIDERATION

All shareholders of Triona are offered SEK 45.5 in cash per share in Triona (the "**Offer Price**").

Should Triona, prior to the settlement of the Offer, distribute dividends or in any other way distribute or transfer value to its shareholders, the Offer Price will be reduced accordingly. In the event of either of the foregoing, Volaris BidCo reserves the right to determine whether this price adjustment mechanism or conditions (ii)–(v) to completion of the Offer (see the section "*Terms and conditions – Conditions for completion of the Offer*") shall be invoked.

No commission will be charged in connection with settlement of the Offer.

TREATMENT OF WARRANT HOLDERS

Certain employees hold warrants in Triona issued within the Company's incentive programs. Such financial instruments are not included in the Offer. However, Volaris BidCo will procure that the owners of such warrants in Triona will receive reasonable treatment.

PREMIUM

The Offer Price of SEK 45.5 per share represents a premium of approximately[1]:

- 30.7 per cent compared to the closing price of SEK 34.80 of Triona's shares on NGM Growth Market on 30 September 2026, which was the last day of trading prior to the announcement of the Offer;
- 41.1 per cent compared to the volume-weighted average trading price of SEK 32.24 of Triona's shares on NGM Growth Market during the last 30 trading days prior to the announcement of the Offer;
- 42.6 per cent compared to the volume-weighted average trading price of SEK 31.92 of Triona's shares on NGM Growth Market during the last 60 trading days prior to the announcement of the Offer; and
- 41.6 percent compared to the volume-weighted average trading price of SEK 32.13 of Triona's shares on NGM Growth Market during the last 90 trading days prior to the announcement of the Offer.

TOTAL VALUE OF THE OFFER

The total value of the Offer is approximately SEK 259.4 million, based on all 5,700,596 shares in Triona.

FINANCING OF THE OFFER

The Offer is not subject to any financing conditions. The consideration payable to the Company's shareholders under the terms of the Offer will be financed by available cash in Volaris BidCo and equity commitments.

MANAGEMENT AND EMPLOYEES

At present, no decisions have been made on changes that may have an impact on Triona's employees and management or the existing organization and operations. However, the onboarding of Triona into the Volaris Group may give rise to organizational and operational changes, including changes affecting management and employees of Triona. Such measures would be determined following the

[1] Source for Triona's share prices: NGM Growth Market.

completion of the Offer and an overall evaluation of the combined business. Furthermore, there are no employees in Volaris BidCo, which means that the Offer does not entail any changes for employees and management in Volaris BidCo.

ACCEPTANCE LEVEL IN THE OFFER

Completion of the Offer is conditional upon, inter alia, the Offer being accepted to such extent that Volaris BidCo becomes the owner of shares in Triona representing more than 90 percent of the total number of shares in Triona (on a fully diluted basis). Volaris BidCo reserves the right to waive the condition to complete the Offer at a lower level of acceptance. For further information, see the section "*Terms and conditions – Conditions for completion of the Offer*".

RECOMMENDATION FROM THE BOARD OF DIRECTORS OF TRIONA AND FAIRNESS OPINION

The Board of Directors of Triona unanimously recommends that the shareholders of Triona accept the Offer. The Board of Directors of Triona consists of Lennart L. Hane, Anders Nilsson, Karin Burgaz, Pär Olsson and Halvor Walla. The Board of Directors of Triona has obtained a fairness opinion from Honeybadger AB regarding the Offer stating that the Offer is fair from a financial point of view to the shareholders of Triona. Reference is made to a press release from the Board of Directors of Triona published on 1 October 2026. The recommendation and the fairness opinion obtained by Triona can be found in its entirety further below in this offer document.

VOLARIS BIDCO'S SHAREHOLDING IN TRIONA

As at the date of this offer document neither Volaris BidCo nor any closely related party to Volaris BidCo owns any shares or other financial instruments that provide a financial exposure equivalent to a shareholding in Triona. Further, neither Volaris BidCo nor any closely related party to Volaris BidCo has acquired, or undertaken to acquire, shares in Triona or any other financial instruments that provide a financial exposure equivalent to a shareholding in Triona on terms more favourable than the terms of the Offer during the latest six months before the announcement of the Offer.

Volaris BidCo reserves the right to acquire, or enter into arrangements in respect of acquisitions of, shares in Triona, including acquisitions on the market at prevailing prices or in private transactions at negotiated prices. Any such acquisitions will be carried out and announced in accordance with applicable laws and regulations.

UNDERTAKINGS FROM SHAREHOLDERS OF TRIONA

Volaris BidCo has obtained undertakings to accept the Offer from the following shareholders in the Company:

- Håkan Blomgren, whose total ownership amounts to 196,529 shares, corresponding to approximately 3.4 per cent of the outstanding shares and votes in Triona;
- Lars Wikström, whose total ownership amounts to 252,690 shares, corresponding to approximately 4.4 per cent of the outstanding shares and votes in Triona;
- Nils-Robert Persson, whose total ownership amounts to 364,665 shares, corresponding to approximately 6.4 per cent of the outstanding shares and votes in Triona;
- Mats Bayard, whose total ownership amounts to 64,032 shares, corresponding to approximately 1.1 per cent of the outstanding shares and votes in Triona; and
- Hansi Henningson, whose total ownership amounts to 102,950 shares, corresponding to approximately 1.8 per cent of the outstanding shares and votes in Triona.

The undertakings amount to 980,866 shares, corresponding to approximately 17.2 per cent of the outstanding shares and votes in Triona.

The undertakings cease to apply in the event that, prior to the Offer being declared unconditional, a third party public offer is made for all the shares in the Company which corresponds to an offer value in SEK exceeding the Offer Price per share, and Volaris BidCo does not within fifteen (15) business days

announce that it matches such competing offer. Additionally, the undertakings terminate if the Offer is not declared unconditional on the date falling 90 days from the date of announcement of the Offer, or such later date which may be the necessary acceptance period end date in order to obtain the necessary regulatory approvals for the Offer.

DUE DILIGENCE IN CONNECTION WITH THE OFFER

Volaris BidCo has, in connection with the preparations of the Offer, conducted a due diligence review of Triona. Triona has confirmed that Volaris BidCo has not been given access to any inside information regarding Triona in connection with the due diligence investigation, other than information made public by Triona on 28 May 2026 through a press release containing Triona's interim report for the first quarter 2026.

APPROVALS FROM AUTHORITIES

The completion of the Offer is conditional upon, *inter alia*, all necessary clearances, approvals, decisions and other actions from authorities or similar, including foreign direct investment approvals, being obtained, in each case on terms which, in Volaris BidCo's opinion, are acceptable. According to Volaris BidCo's assessment, the Offer will require approval regarding foreign direct investment in Sweden. Volaris BidCo has commenced preparations for the filing pertaining to the Offer. Volaris BidCo expects the relevant clearance to be obtained prior to the end of the acceptance period.

GOVERNING LAW AND DISPUTES

The Offer and the agreements entered into between Volaris BidCo's and Triona's shareholders in relation to the Offer, shall be governed by and be interpreted in accordance with Swedish law. Any dispute regarding, or arising in connection with, the Offer shall be settled exclusively by the Swedish courts, with the District Court of Stockholm (Sw. *Stockholms tingsrätt*) as the court of first instance. However, each shareholder is entitled to instead elect arbitration against Triona under the Arbitration Rules of the SCC Arbitration Institute, in which case the seat of arbitration shall be Stockholm and the language of the proceedings shall be Swedish. The Takeover Rules and the Swedish Securities Council's rulings and statements on the interpretation and application of the Takeover Rules are applicable to the Offer. Volaris BidCo has, in accordance with the Takeover Rules, on 1 October 2026, undertaken, in writing, to NGM Growth Market to comply with the Takeover Rules and to submit to any sanctions that can be imposed on Volaris BidCo by NGM Growth Market in the event of a breach of the Takeover Rules.

ADVISORS

Volaris BidCo has retained Advokatfirman Vinge KB as legal advisors and Partner Fondkommission AB as issuing agent in connection with the Offer.

Background to and strategic rationale for the Offer

Volaris BidCo has closely followed the development of Triona and believe that Triona now has an opportunity to accelerate its profitable growth and development in a private context.

Volaris BidCo could provide Triona with significant software-oriented experience of developing companies in Triona's business area; a strong financial backing; as well as the long-term perspective needed to ensure strategic initiatives are successfully achieved.

At present, no decisions have been made on changes that may have an impact on Triona's employees and management or the existing organization and operations. However, the onboarding of Triona into the Volaris Group may give rise to organizational and operational changes, including changes affecting management and employees of Triona. Such measures would be determined following the completion of the Offer and an overall evaluation of the combined business. Furthermore, there are no employees in Volaris BidCo, which means that the Offer does not entail any changes for employees and management in Volaris BidCo.

For further information, please refer to the information in this offer document, which has been prepared by the Board of Directors of Volaris BidCo in connection with the Offer. The Board of Directors of Volaris BidCo confirms that, to the best of its knowledge, the information in this offer document regarding Volaris BidCo corresponds to the actual conditions.

1 October 2026

Volaris BidCo

The Board of Directors

Recommendation from the Board of Directors of Triona[2]

UTTALANDE FRÅN STYRELSEN FÖR TRIONA AB MED ANLEDNING AV DET OFFENTLIGA KONTANTERBJUDANDET FRÅN VLRS GRP BIDCO AB

1 OCT 2026 • PRESS RELEASES

Styrelsen för Triona AB rekommenderar enhälligt aktieägarna i bolaget att acceptera det offentliga kontanterbjudandet från VLRS GRP BidCo AB (såsom definierat nedan).

Bakgrund

Detta uttalande görs av styrelsen i Triona AB ("**Triona**" eller "**Bolaget**") i enlighet med punkt II.19 i Aktiemarknadens självregleringskommittés takeover-regler för vissa handelsplattformar ("**takeover-reglerna**").

VLRS GRP BidCo AB, org.nr 559588-2001 ("**Budgivaren**"), ett indirekt helägt förvärvsbolag inom Volaris Group - en del av Constellation Software Inc. (TSX: CSU), har idag offentliggjort ett kontant offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Triona att överlåta samtliga sina aktier i Bolaget till Budgivaren mot ett vederlag om 45,50 kronor kontant per aktie ("**Erbjudandet**").
Aktieägarna Håkan Blomgren, Lars Wikström, Nils-Robert Persson, Mats Bayard och Hansi Henningson, som tillsammans innehar 980 866 aktier motsvarande cirka 17,2 procent av aktierna och rösterna i Triona, har åtagit sig att acceptera Erbjudandet.

Styrelsen har anlitat Sedermera Corporate Finance AB som finansiell rådgivare och Wåhlin advokater som legal rådgivare i samband med Erbjudandet. Därutöver har styrelsen inhämtat ett oberoende värderingsutlåtande avseende Erbjudandet från Honeybadger AB ("**Honeybadger**"). Enligt utlåtandet, som är bilagt detta uttalande, bedömer Honeybadger att Erbjudandet är skäligt ur ett finansiellt perspektiv för aktieägarna i Bolaget (med förbehåll för de antaganden och överväganden som framgår av utlåtandet).

[2] Only available in Swedish.

Sammanfattning av Erbjudandet

Vederlaget i Erbjudandet

Budgivaren erbjuder 45,50 kronor kontant för varje aktie i Triona. Erbjudandet värderar samtliga utestående aktier i Bolaget till cirka 259,4 miljoner kronor, baserat på samtliga 5 700 596 aktier i Bolaget. Det erbjudna vederlaget per aktie i Erbjudandet motsvarar en premie om [(1)]:

- 30,7 procent i förhållande till stängningskursen för Trionas aktie på NGM Nordic SME om 34,80 kronor den 30 september 2026 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet),
- 41,1 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittliga betalkursen för Trionas aktie på NGM Nordic SME om 32,24 kronor under de senaste 30 handelsdagarna före offentliggörandet av Erbjudandet,
- 42,6 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittliga betalkursen för Trionas aktie på NGM Nordic SME om 31,92 kronor under de senaste 60 handelsdagarna före offentliggörandet av Erbjudandet, och
- 41,6 procent i förhållande till den volymvägda genomsnittliga betalkursen för Trionas aktie på NGM Nordic SME om 32,13 kronor under de senaste 90 handelsdagarna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Villkor för fullföljande av Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av bland annat att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Budgivaren blir ägare till aktier som representerar mer än 90 procent av det totala antalet aktier i Bolaget (beräknat på fullt utspädd basis).

Budgivaren har förbehållit sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, samtliga villkor för fullföljande av Erbjudandet. Följaktligen har Budgivaren rätt att fullfölja Erbjudandet på en lägre acceptnivå och förvärva samtliga aktier som har lämnats in i Erbjudandet, även om detta innebär att Budgivaren blir ägare till färre än 90 procent av samtliga aktier i Bolaget vid fullföljande av Erbjudandet.

Fullföljande av Erbjudandet är vidare villkorat av bland annat att Budgivaren erhåller samtliga för Erbjudandet och förvärvet av Triona erforderliga myndighetsgodkännanden, inklusive godkännande avseende utländska direktinvesteringar (FDI) i Sverige.

Due diligence-granskning

Triona har inte lämnat någon insiderinformation rörande Bolaget till Budgivaren under due diligence-granskningen, utöver information som offentliggjordes av Triona den 28 maj 2026 genom ett pressmeddelande innehållande Trionas delårsrapport för första kvartalet 2026.

Ytterligare information om Erbjudandet

Budgivaren beräknar att offentliggöra en erbjudandehandling avseende Erbjudandet den 1 oktober 2026. Acceptfristen för Erbjudandet förväntas börja den 2 oktober 2026 och avslutas den 12 November 2026.

Styrelsens utvärdering av Erbjudandet

Vid utvärderingen av Erbjudandet har styrelsen tagit hänsyn till ett antal faktorer som den, efter samråd med sina rådgivare, anser vara relevanta. Dessa faktorer innefattar bland annat Bolagets nuvarande strategiska och finansiella ställning, rådande marknadsförhållanden och den förväntade och potentiella utvecklingen av

Bolaget samt därtill relaterade möjligheter och risker. Styrelsen har tillämpat värderingsmetoder som normalt tillämpas vid utvärderingar av offentliga uppköpserbjudanden, däribland hur Erbjudandet värderar Triona i förhållande till jämförbara noterade bolag, jämförbara transaktioner, budpremier i tidigare offentliga uppköpserbjudanden, aktiemarknadens förväntningar på Bolaget samt styrelsens syn på Bolagets värde och position baserat på förväntade framtida kassaflöden.

Styrelsen vill särskilt lyfta fram följande överväganden.

Överväganden angående det framtida värdet av Triona

I januari 2025 offentliggjorde Bolaget en strategi för perioden 2025–2028 (**"Focus28"**) med målsättningen att etablera Triona som ett tillväxtdrivet produktbolag med kompletterande konsulttjänster, att öka andelen återkommande intäkter och att förbättra lönsamheten, delvis genom förvärvsdriven tillväxt. Bolaget befinner sig för närvarande i genomförandefasen av Focus28. Styrelsen är av uppfattningen att Bolaget har goda möjligheter att kunna genomföra Focus28 och leverera på de finansiella målen.

Samtidigt som styrelsen ser positivt på Bolaget och dess framtidsutsikter vill styrelsen att Bolagets aktieägare när de tar ställning till Erbjudandet ska vara medvetna om att arbetet med att genomföra Focus28 och leverera på de finansiella målen är förknippat med såväl affärsmässiga som omvärldsrelaterade risker, däribland risker hänförliga till identifiering, genomförande och integration av förvärv samt till den tid det kan ta att genomföra strategin och realisera dess potential. Det är inte möjligt för Bolagets styrelse att garantera ett framtida värde på Bolagets aktier eller att det riskjusterade potentiella värdet av Bolaget överstiger värdet av Erbjudandet.

Överväganden angående Trionas förvärvsstrategi och ett långsiktigt ägande

En central del av Focus28 är att accelerera Bolagets tillväxt, bland annat genom förvärv. För att fullt ut kunna genomföra en sådan förvärvsdriven strategi krävs tillgång till förvärvskapital, en effektiv förvärvsorganisation och uthållighet över tid. Styrelsen har beaktat att förutsättningarna för att bedriva en aktiv förvärvsagenda är begränsade för ett bolag av Trionas storlek noterat på NGM Nordic SME. Detta beror bland annat på aktiens begränsade likviditet, vilket försvårar förvärv finansierade med egna aktier, samt de kostnader och den kortsiktighet som ett noterat ägande kan medföra.

Budgivaren ingår i Volaris Group, en del av Constellation Software Inc., som är en långsiktig ägare av vertikala mjukvarubolag och som förvärvar verksamheter i syfte att äga och utveckla dem under obegränsad tid. Till skillnad från riskkapital- eller private equity-ägare avyttrar Volaris inte sina verksamheter, utan låter dem fortsätta att drivas självständigt med tillgång till förvärvskapital, etablerade förvärvsprocesser och utbyte av bästa praxis inom en global koncern.

Ett ägande av Volaris skulle därigenom kunna ge Triona förutsättningar att genomföra Bolagets förvärvsdrivna tillväxtstrategi i en snabbare takt och med lägre finansiell risk än vad som bedöms möjligt som självständigt noterat bolag. Mot denna bakgrund bedömer styrelsen att de tillväxtambitioner som ligger till grund för Focus28 har bättre förutsättningar att förverkligas under ett privat ägande med en stark och långsiktig industriell ägare.

Överväganden angående budpremier i jämförbara transaktioner

Det erbjudna vederlaget motsvarar en premie om 30,7 procent i förhållande till stängningskursen för Trionas aktie på NGM Nordic SME den 30 september 2026 (vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet), och en premie om 41,1, 42,6 respektive 41,6 procent i förhållande till de volymvägda genomsnittliga betalkurserna för Trionas aktie på NGM Nordic SME under de senaste 30, 60 respektive 90 handelsdagarna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Erbjudandet ger aktieägarna möjlighet att realisera värdet av hela sitt aktieinnehav till ett pris som eventuellt inte kommer att vara möjligt att uppnå vid en avyttring på NGM Nordic SME under en överskådlig tid framöver. Styrelsen har därvid särskilt beaktat att handeln i Trionas aktie är begränsad och att aktieägarkretsen är förhållandevis koncentrerad, vilka sammantaget kan försvåra avyttring av större aktieposter till rådande marknadskurs. Budpremierna bedöms även vara i linje med premier i jämförbara offentliga kontanterbjudanden avseende noterade bolag under senare tid.

Budgivarens avsikter avseende Triona, dess ledning och anställda

Enligt takeover-reglerna ska styrelsen redovisa sin uppfattning om den inverkan som genomförandet av Erbjudandet kan få på Bolaget, särskilt sysselsättningen, och sin uppfattning om Budgivarens strategiska planer för Bolaget och de effekter dessa kan förväntas få på sysselsättningen och de platser där Bolaget bedriver verksamhet.

Budgivaren har i sitt budpressmeddelande angett att Volaris förvärvar bolag i syfte att äga och utveckla dem långsiktigt och att förvärvade verksamheter normalt fortsätter att drivas självständigt under sitt eget varumärke och med befintlig ledning och organisation.

Budgivaren har vidare angett att det i dagsläget inte fattats några beslut om förändringar som kan påverka Trionas anställda och ledning eller den befintliga organisationen och verksamheten. Budgivaren har dock angett att integrationen av Triona i Volaris Group kan medföra organisatoriska och verksamhetsmässiga förändringar, inbegripet förändringar som påverkar Trionas ledning och anställda, och att sådana åtgärder i så fall skulle fastställas efter Erbjudandets fullföljande och en samlad utvärdering av den kombinerade verksamheten.

Mot denna bakgrund, och baserat på vad Budgivaren uttalat, bedömer styrelsen att genomförandet av Erbjudandet inte förväntas medföra några väsentliga negativa effekter för Bolagets anställda, ledning eller de orter där Bolaget i dag bedriver verksamhet.

Överväganden angående risker med ett fortsatt ägande i Bolaget

Eftersom Budgivaren har förbehållit sig rätten att frånfalla villkoret om en lägsta acceptnivå kan Erbjudandet komma att fullföljas även om Budgivaren inte blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Bolaget. Om Budgivaren inte uppnår mer än 90 procent kommer Budgivaren inte ha rätt att förvärva återstående aktier genom tvångsinlösen enligt aktiebolagslagen, och kan även vara förhindrad att verka för en avnotering av aktien från NGM Nordic SME under en betydande tid efter fullföljandet.

Aktieägare som överväger att inte acceptera Erbjudandet bör beakta att de kan komma att bli minoritetsaktieägare i ett Triona där Budgivaren har ett väsentligt inflytande, att antalet aktier i allmän ägo och därmed likviditeten i aktien kan bli begränsad, samt att det inte är möjligt att garantera att aktiekursen framöver kommer att överstiga vederlaget i Erbjudandet. Ett fortsatt ägande i Bolaget efter Erbjudandet är följaktligen förenat med risker.

Värderingsutlåtande (fairness opinion)

Styrelsen har, i enlighet med bestämmelserna i avsnitt III i takeover-reglerna, inhämtat ett oberoende värderingsutlåtande avseende Erbjudandet från Honeybadger. För värderingsutlåtandet erhåller Honeybadger ett fast arvode oberoende av erbjudandevederlagets storlek och anslutningsgraden i Erbjudandet, liksom om Erbjudandet fullföljs eller inte.

Enligt utlåtandet, som är bilagt detta uttalande, bedömer Honeybadger att Erbjudandet är skäligt ur ett finansiellt perspektiv för aktieägarna i Bolaget (med förbehåll för de antaganden och överväganden som framgår av utlåtandet).

Styrelsens handläggning och intressekonflikter

Samtliga styrelseledamöter har deltagit i handläggningen av och beslutet om detta uttalande, och inga intressekonflikter enligt punkt II.18 i takeover-reglerna har förelegat.

Styrelsens rekommendation

Baserat på ovanstående överväganden rekommenderar styrelsen enhälligt aktieägarna i Triona att acceptera Erbjudandet.

Lagval och tvistlösning

Detta uttalande ska regleras och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister i anledning av detta uttalande ska exklusivt avgöras av svensk domstol

* * *

1 oktober 2026

Triona AB
Styrelsen

(1) Källa för Trionas aktiekurser: NGM Nordic SME

För mer information kontakta
Lennart L. Hane, Styrelseordförande, Triona AB
E-post: **lennart.hane@triona.se**
Tel: +46 73 033 31 00

Denna information är sådan information som Triona är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den [Datum och tid kopplas automatiskt till detta utskick].

Fairness opinion from Honeybadger AB[3]

HONEYBADGER

TILL: Styrelsen i Triona AB
2026-10-01

Fairness opinion avseende ett kontant uppköpserbjudande till aktieägarna i Triona AB

Honeybadger AB (**"Honeybadger"**), har fått i uppdrag av styrelsen i Triona AB (**"Triona" eller "Bolaget"**) att utvärdera huruvida det publika budet från VLRS GRP BidCo AB, org.nr 559588-2001 (**"Budgivaren"**), ett indirekt helägt förvärvsbolag inom Volaris Group - en del av Constellation Software Inc. (TSX: CSU) på alla utestående aktier i Triona kan anses vara skäligt ur ett finansiellt perspektiv.

I det budet som presenterats till Honeybadger, erbjuder Budgivaren ett kontant bud på 45,50 SEK per aktie i Triona (**"Budet"** och **"Erbjudandet"**).

Styrelsen för Triona har anlitat Honeybadger för att avge ett utlåtande om huruvida Erbjudandet är skäligt ur ett finansiellt perspektiv. För värderingsutlåtandet erhåller Honeybadger ett fast arvode oberoende av erbjudandevederlagets storlek och anslutningsgraden i Erbjudandet, liksom om Erbjudandet fullföljs eller inte.

I analysen av Erbjudandet har Honeybadger bland annat:

- Tagit del av allmänt tillgänglig information samt information från Bolaget, inklusive verksamhetsbeskrivningar, historisk finansiell information, affärsplaner, budgetar och prognoser;
- Granskat publik information avseende jämförbara bolag, inklusive historiska marknadspriser och handelsvolymer för Bolagets noterade värdepapper, marknadsdata, analytikerrapporter, årsredovisningar och industrirapporter; och
- Utfört en värdering av Triona baserat på objektiva kriterier och allmänt accepterade och erkända värderingsmetoder.

Vid upprättandet av detta utlåtande har vi utgått från och förlitat oss på den information som tillhandahållits av Bolaget samt annan information från offentligt tillgängliga källor. Vi har inte genomfört någon oberoende verifiering av informationens riktighet eller fullständighet och tar därför inget ansvar för eventuella felaktigheter, ofullständigheter eller utelämnanden i det material som legat till grund för vår bedömning, eller för de effekter sådana omständigheter kan ha haft på våra slutsatser.

Vår bedömning grundar sig på de finansiella, ekonomiska, marknadsmässiga och övriga relevanta förhållanden som förelåg och kunde beaktas vid tidpunkten för detta utlåtande.

Detta utlåtande har upprättats uteslutande för det syfte och i det sammanhang som anges ovan och får inte åberopas eller användas för något annat ändamål.

Erbjudandet om 45,50 SEK per aktie motsvarar en premie om cirka 30,7 procent jämfört med Trionas stängningskurs den 30 september 2026. Erbjudandet motsvarar vidare premier om cirka 41,1 procent respektive 42,6 procent jämfört med den volymviktade genomsnittliga betalkursen (VWAP) under de senaste 30 respektive 60 handelsdagarna fram till och med samma datum

Baserat på ovanstående, och med stöd av detta, är det vår uppfattning att Budet på 45,50 SEK per Triona-aktie är skäligt ur ett finansiellt perspektiv.

Göteborg
1 oktober 2026

Honeybadger AB

Honeybadger AB

Honeybadger AB
Kyrkogatan 22, 411 15 Göteborg

[3] Only available in Swedish.

Terms and conditions

CONSIDERATION

All shareholders of Triona are offered SEK 45.5 in cash per share in Triona.

Should Triona, prior to the settlement of the Offer, distribute dividends or in any other way distribute or transfer value to its shareholders, the Offer Price will be reduced accordingly. In the event of either of the foregoing, Volaris BidCo reserves the right to determine whether this price adjustment mechanism or conditions (ii)–(v) to completion of the Offer (see the section "*Conditions for completion of the Offer*" below) shall be invoked.

The total value of the Offer is approximately SEK 259.4 million, based on all 5,700,596 shares in Triona.

No commission will be charged in connection with the settlement of the Offer.

CONDITIONS FOR COMPLETION OF THE OFFER

Completion of the Offer is conditional upon:

(i) the Offer being accepted to such an extent that Volaris BidCo becomes the owner of shares in Triona representing more than 90 percent of the total number of shares in Triona (on a fully diluted basis);

(ii) the receipt of all regulatory, governmental or similar clearances, approvals and decisions that are necessary for the Offer and the acquisition of Triona, including from authorities for foreign direct investments (FDI), in each case on terms which, in Volaris BidCo's opinion, are acceptable;

(iii) no circumstances having occurred which have a material adverse effect or could reasonably be expected to have a material adverse effect on Triona's financial or regulatory position, prospects or operations, including Triona's sales, results, liquidity, equity ratio, equity or assets;

(iv) neither the Offer nor the acquisition of Triona being rendered wholly or partially impossible or significantly impeded as a result of legislation or other regulation, any decision of a court or public authority, or any similar circumstance;

(v) Triona not taking any action that is likely to impair the prerequisites for making or completing the Offer;

(vi) no information made public by Triona or disclosed by Triona to Volaris BidCo being materially inaccurate, incomplete or misleading, and Triona having made public all information which should have been made public by Triona; and

(vii) no other party announcing an offer to acquire shares in Triona on terms more favourable to the shareholders of Triona than the Offer.

Volaris BidCo reserves the right to withdraw the Offer in the event that it becomes clear that any of the above conditions is not satisfied or cannot be satisfied. However, with regard to conditions (ii)–(vii) above, the Offer may only be withdrawn where the non-satisfaction of such condition is of material importance to Volaris BidCo's acquisition of Triona or if otherwise approved by the Swedish Securities Council (Sw. *Aktiemarknadsnämnden*).

Volaris BidCo reserves the right to waive, in whole or in part, one, several or all of the conditions set out above, including, with respect to condition (i) above, to complete the Offer at a lower level of acceptance.

ACCEPTANCE

Shareholders of Triona whose shares are directly registered with Euroclear

Shareholders of Triona whose shares are directly registered with Euroclear Sweden AB ("**Euroclear Sweden**") and who wish to accept the Offer must, during the period from 2October 2026 to 12 November 2026, at15:00CET, sign and submit a correctly completed application form to Partner Fondkommission AB,

preferably by email to info@partnerfk.se or by post:

Partner Fondkommission AB

Ärende: TRIONA

Lilla Nygatan 2

411 09 Göteborg

An acceptance form sent by post must be sent in ample time before the last day of the acceptance period so that it is received by Partner FondkommissionAB in original, or as a scanned copy via email, no later than 15:00 CET on 12 November 2026.

The securities account number (Sw. *VP-konto*) and the current number of shares held in Triona as of 1 October 2026 are pre-printed on the acceptance form which is sent out together with a pre-stamped envelope to directly registered shareholders of Triona. Shareholders should verify for themselves that the pre-printed information on the acceptance form is correct.

Note that acceptance forms which are incomplete or incorrectly completed may be disregarded. No amendments to the pre-printed text may be conducted on the acceptance form.

If shares in Triona are pledged in the Euroclear system, both the shareholder and the pledgee must sign the acceptance form and confirm that the pledge will be terminated should the Offer be completed. The pledge must therefore be deregistered in the Euroclear system concerning the Triona shares in question when they are to be transferred to Volaris BidCo. Those who are registered in the list of pledgees and guardians will not receive an acceptance form but will instead be notified separately.

Shareholders of Triona whose shares are nominee registered

Shareholders of Triona whose holdings are registered in the name of a nominee, i.e. a bank or other nominee, will receive neither the offer document nor a pre-printed acceptance form. Applications must instead be made in accordance with instructions received by the nominee.

The description below under the headings "*Confirmation of acceptance*" and "*Settlement*" refers to acceptance of the Offer by shareholders with directly registered shareholdings. For shareholders whose shareholding is nominee-registered, such handling takes place in accordance with the nominee's routines.

OFFER DOCUMENT AND ACCEPTANCE FORM

The offer document is available on the following website: https://www.volarisgroup.com/offer-information/.

ACCEPTANCE PERIOD AND RIGHT TO EXTEND THE OFFER

The acceptance period for the Offer is from 2 October 2026 to 12 November 2026.

Volaris BidCo reserves the right to extend the acceptance period for the Offer, one or several times, as well as to postpone the time for the settlement. Notice of such extension or postponement will be published by Volaris BidCo by press release in accordance with applicable laws and regulations.

CONFIRMATION OF ACCEPTANCE

After Partner Fondkommission has received and registered an acceptance form which has been duly signed and completed, the shares in Triona will be transferred to a new blocked securities account (Sw. *apportkonto*) which has been opened for each shareholder. In connection hereto, Euroclear will send a notification ("**VP-notice**") showing the number of shares in Triona that have been removed from the original securities account and a VP-notice showing the number of shares in Triona being entered into the newly opened blocked securities account.

SETTLEMENT

Settlement will be initiated as soon as Volaris BidCo announces that the conditions for the Offer have been fulfilled or Volaris BidCo otherwise decides to complete the Offer. If such announcement takes place on 12 November 2026, at the latest, settlement is expected to be initiated on or around 23 November 2026. Settlement will be effected

by distribution of a transaction note to those who have accepted the Offer.

The settlement amount will be paid to the yield account which is connected to the shareholder's securities account. If a shareholder of Triona does not have a yield account connected to their securities account, if the yield account is incorrect, or if the account is a postal giro account, the payment of the consideration will be made in accordance with the instructions on the settlement note that's sent out. In connection with the settlement, the shares in Triona will be removed from the blocked securities account which will then be terminated. No notice evidencing the removal from the blocked securities account will be sent.

Note that, even if the shares in Triona are pledged, payment will be made to the yield account or in accordance with what is stated above.

If the holding is registered in the name of a nominee, settlement will be provided for by the nominee.

RIGHT TO WITHDRAW ACCEPTANCE

Shareholders of Triona have the right to withdraw their acceptance of the Offer. To be valid, such withdrawal must have been received in writing by Partner Fondkommission (email: info@partnerfk.se or address: Partner Fondkommission AB, Lilla Nygatan 2, 411 09 Gothenburg, before Volaris BidCo has announced that the conditions of the Offer have been fulfilled or, if such announcement has not been made during the acceptance period, not later than 15:00 CET on the last day of the acceptance period. If conditions to the Offer, which Volaris BidCo has reserved the right to waive, remain during an extension of the Offer, the right to withdraw an acceptance will apply in the same manner throughout any such extension of the Offer. Shareholders of Triona holding nominee-registered shares wishing to withdraw their acceptance shall do so in accordance with instructions from their nominee.

COMPULSORY REDEMPTION PROCEEDINGS AND DELISTING

If Volaris BidCo, whether in connection with the Offer or otherwise, acquires shares representing more than 90 percent of the total number of shares in Triona, Volaris BidCo intends to commence compulsory redemption proceedings under the Swedish Companies Act (Sw. *aktiebolagslagen (2005:551)*) to acquire all remaining shares in Triona and to promote delisting of Triona's shares from NGM Growth Market.

IMPORTANT INFORMATION REGARDING NID AND LEI AT ACCEPTANCE

NID code requirement for natural persons

A National ID or National Client Identifier ("**NID code**") is a global identification code for natural persons. According to Directive 2014/65/EU of the European Parliament and of the Council ("**MiFID II**"), all investors must, as of 3 January 2018, have a NID code in order to execute a securities transaction. For natural persons who only have Swedish citizenship, the NID code consists of the designation "SE" followed by the individual's personal identity number. If the person in question has more than one citizenship or is a citizen of a country other than Sweden, the NID code will be a different type of number. The NID code must be provided on the acceptance form if the relevant Triona shareholder holds other citizenship than Swedish. If the NID code is not provided, Partner Fondkommission may not be able to execute the transaction for the natural person concerned. For more information on how to obtain a NID code, shareholders should contact their bank.

LEI code requirement for legal entities

The Legal Entity Identifier ("**LEI**") is a global identification code for legal entities. Under MiFID II, with effect from 3 January 2018, legal entities must have a LEI code in order to execute a securities transaction. If an active LEI code is missing, Partner Fondkommission may not be able to execute the transaction. Registration of LEI codes can be done by any of the providers in the market. Shareholders in Triona need to register a LEI code well in advance as it must be confirmed on the acceptance form.

INFORMATION ABOUT PROCESSING OF PERSONAL DATA

Anyone who accepts the Offer will provide personal data to Partner Fondkommisision AB. Personal data provided to Partner Fondkommission AB will be processed in data systems to the extent necessary to administer the Offer. Personal data obtained from sources other than customers may also be processed. Personal data may be processed in data systems by companies that Partner Fondkommission AB collaborates with. Information about the processing of personal data can be obtained from Partner Fondkommission's office, which also accepts requests for correction of personal data. Address information may be obtained by Partner Fondkommission AB through automatic data processing at Euroclear.

OTHER INFORMATION

Partner Fondkommission AB is receiving and processing the acceptance forms for the Offer on behalf of Volaris BidCo. This means that there will be no customer/bank relationship between any shareholder who accepts the Offer and Partner Fondkommission AB other than Partner Fondkommission AB receiving and processing acceptance forms.

QUESTIONS CONCERNING THE OFFER

Information regarding the Offer is available on the following website: https://www.volarisgroup.com/offer-information/.

For questions regarding the administration of the Offer, please contact Partner Fondkommission AB by calling 031 761 22 30 or by e-mail to info@partnerfk.se.

If shareholders hold their shares in a custody account and have questions regarding the administration of their shares in the Offer, they should contact their custodian.

Information regarding Volaris BidCo

Volaris BidCo is a Swedish limited liability company with corporate registration number 559588-2001, domiciled in Gothenburg with the address Flöjelbergsgatan 1 C, 431 37 Mölndal, Sweden.

Volaris BidCo is a wholly owned subsidiary of Volaris Group, an operating group of Constellation Software Inc. Volaris Group is a permanent, buy-and-hold acquirer of vertical market software businesses, having completed more than 300 acquisitions globally — including more than 20 in the Nordic region — without divesting a single one. Constellation Software Inc. is a publicly listed Canadian company (TSX: CSU) headquartered in Toronto, Ontario, that acquires, manages, and builds vertical market software businesses across more than six continents. Further information on Constellation Software is available at https://www.csisoftware.com/investor-relations/.

Description of Triona

The following information is a general description of Triona. The information in this description is, unless otherwise stated, based on publicly available information mainly derived from Triona's website, annual report for the financial year 2025. The information in this description has not been reviewed or confirmed by the Board of Directors of Triona.

Company Overview

Triona AB (publ) is a Swedish IT company with established offices in Sweden, Norway and Finland. Triona and its subsidiaries has approximately 206 employees.

The Company is headquartered in Borlänge, Sweden, and is listed on NGM Growth Market under the symbol TRIONA.

Business model and strategy

Triona is a reliable partner that improves the customers' daily operations through data-driven insights and efficient resource flows. Their product portfolio and consulting services are directed at organisations within the forestry industry, transport and infrastructure.

In January 2025, Triona announced a strategy for the period 2025–2028 ("FOCUS28") with the objective of establishing Triona as a growth-driven product company with complementary consulting services, increasing the proportion of recurring revenues, and improving profitability, in part through acquisition-driven growth. Triona is currently in the implementation phase of FOCUS28.

A central element of FOCUS28 is to accelerate Triona's growth, including through acquisitions. To fully implement such an acquisition-driven strategy, access to acquisition capital, an effective acquisition organisation and sustained commitment over time are required. The Board has taken into account that the conditions for pursuing an active acquisition agenda are limited for a company of Triona's size listed on NGM Growth Market. This is due, among other things, to the limited liquidity of the share, which makes acquisitions financed by own shares more difficult, as well as the costs and short-termism that listed ownership can entail.

Business areas

Triona offers proprietary software through two product portfolios, Infra Solutions and Transport Management Solutions, together with specialised IT consulting services (Expert Services).

Within Infra Solutions, Triona provides solutions that support the entire lifecycle of infrastructure – from planning and construction of roads, railways and other infrastructure to operations, maintenance and monitoring of transport infrastructure. The solutions provide customers with better decision-support, higher data quality and more efficient resource utilisation throughout the lifecycle.

Within Transport Management Solutions, Triona streamlines and digitalises the entire transport chain – from procurement and planning to execution and follow-up. The Company's product solutions and services within this area provide customers with better control over their transports, lower costs and increased transparency.

Expert Services comprises specialist consultants with deep technical competence combined with in-depth domain expertise. The consultants offer expertise within geographic information systems (GIS), software development, project management, application management, building information modelling (BIM), Internet of Things (IoT) and project management. Expert Services also serves as a channel for the Company's product sales and provides opportunities for synergies between Triona's focus industries through product innovation and cross-selling.

Customers and markets

Triona has had a clear focus on three industries for a long time: infrastructure, transport and forestry. The majority of Triona's customers are within these sectors. The Company has grown with its customers

over an extended period, benefiting from its employees' deep industry expertise, the ability to support customers' business development with a focus on digitalisation and innovation, and the capacity to build long-term customer relationships, which is evidenced by low churn (i.e., terminated customer agreements).

Triona targets an even distribution of revenues between the public and private sectors in order to reduce sensitivity to economic cycles. The Company serves both infrastructure owners and public transport operators, as well as actors providing services to such owners, including construction industry operators, bus and tram operators, transport companies, etc. Customers include for example NCC, Skanska, Trafikverket (the Swedish Transport Administration), Stockholm stad, Göteborgs stad, Jernbanedirektoratet (the Norwegian Railway Directorate), Statens Vegvesen and Metsähallitus.

For more information regarding Triona, refer to Triona's website: https://www.triona.se/.

Triona's financial information in summary

The information below regarding Triona has been retrieved from the audited annual reports for the financial years 2025, 2024 and 2023.

Triona's audited annual reports are available on Triona's website https://www.triona.se/.

Complete information on Triona's financial development and financial position is available in the annual reports for the financial years 2025, 2024 and 2023.

Figures stated in this section "*Triona's financial information in summary*" are rounded to thousand SEK whereas the calculations are performed using an extended set of decimals. Percentages are displayed with one decimal and are also rounded. Some calculations may appear to sum incorrectly due to rounding.

Consolidated Income Statement

	2025	2024	2023
REVENUE[4]			
Recurring revenues	92 676	87 242	–
Product services revenues	40 924	43 074	–
Expert services revenues	105 334	124 125	–
Other revenues	9 792	13 774	–
Product-related revenues	–	–	141 394
Services	–	–	115 809
Operations, third-party products and recharges	–	–	5 068
Hardware sales and leasing	–	–	4 746
Total net revenues	**248 726**	**268 215**	**267 017**
OPERATING EXPENSES[5]			
Direct costs	-18 769	-26 815	–
Hardware cost of goods	–	–	-3 165
Assignment-specific external costs	–	–	-29 174
Other external costs	-28 372	-27 783	-23 508
Personnel costs	-205 974	-199 415	-187 963
Amortization of intangible assets	-9 693	-9 085	-9 103
Depreciation of tangible assets	-1 843	-1 880	-1 687
Total operating expenses	**-264 651**	**-264 978**	**-254 600**
Operating profit (EBIT)	**-15 925**	**3 237**	**12 417**
FINANCIAL ITEMS			
Interest income and similar items	755	1 425	881

[4] *The annual report for the year 2023 presents different revenue categories: Product-related revenues, Services, Operations, third-party products and recharges, and Hardware sales and leasing. These items are reported for the 2023 financial year as they were presented in the 2023 annual report.*

[5] *The annual report for the year 2023 presents the items "Hardware cost of goods" and "Assignment-specific external costs" instead of "Direct costs". These items are reported for the 2023 financial year as they were presented in the 2023 annual report.*

Interest expense and similar items	-800	-1 005	-922
Total financial items	**-45**	**420**	**-41**
Profit after financial items	**-15 970**	**3 657**	**12 376**
Deferred tax	-56	-89	36
Current income tax	-4	-1 484	-2 882
Net profit for the year	**-16 030**	**2 084**	**9 530**

Consolidated Balance Sheet

	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31
ASSETS			
NON-CURRENT ASSETS			
Intangible assets			
Software	24 245	25 791	30 611
Goodwill	13 197	9 537	13 436
Tangible assets			
Equipment	3 967	5 780	5 927
Financial assets[6]			
Other long-term receivables	3 134	2 487	–
Other long-term securities	–	–	2 511
Deferred tax assets	–	–	80
Total non-current assets	**44 543**	**43 595**	**52 565**
CURRENT ASSETS			
Inventories etc.			
Finished goods and trading goods	1 837	1 092	1 705
Current receivables			
Trade receivables	23 723	34 910	46 998
Tax receivables	2 334	2 077	–
Other current receivables	3 385	1 176	1 100
Prepaid expenses and accrued income	8 070	10 992	4 473
Total current receivables	**37 512**	**49 155**	**52 571**
Other short-term investments	-	99	97
Cash and bank	18 959	26 704	22 244
Total current assets	**58 308**	**77 050**	**76 617**
Total assets	**102 851**	**120 645**	**129 182**
EQUITY AND LIABILITIES			
EQUITY			
Share capital	1 140	1 122	1 122
Development expenditure fund	4 018	376	–
Other contributed capital	19 022	14 839	14 413
Retained earnings including net profit for the year	26 996	48 582	52 643
Equity attributable to shareholders of the parent company	**51 176**	**64 919**	**68 178**
Total equity	**51 176**	**64 919**	**68 178**
PROVISIONS			

[6] *The annual report for the year 2023 presents the items "Other long-term securities" and "Deferred tax assets" instead of " Other long-term receivables". These items are reported for the 2023 financial year as they were presented in the 2023 annual report.*

Deferred tax liabilities	365	309	299
Other provisions	1 151	1 151	1 151
Total provisions	**1 516**	**1 460**	**1 450**
NON-CURRENT LIABILITIES			
Borrowings from credit institutions	-	4 000	8 000
CURRENT LIABILITIES			
Borrowings from credit institutions	4 000	4 000	4 000
Advances from customers	1 046	962	829
Trade payables	6 800	5 489	5 618
Current tax liabilities	-	644	2 176
Other current liabilities	14 620	16 124	13 811
Accrued expenses and prepaid income	23 693	23 047	25 120
Total current liabilities	**50 159**	**50 266**	**51 554**
Total equity and liabilities	**102 851**	**120 645**	**129 182**

Consolidated Cash Flow Statement

	2025	2024	2023
OPERATING ACTIVITIES			
Operating profit (EBIT)	-15 925	3 237	12 417
Adjustments for non-cash items			
– Depreciation and amortization	11 510	10 958	10 775
Interest received	755	1 426	881
Interest paid	-791	-1 006	-916
Income tax paid	-905	-5 093	-1 980
Cash flow from operating activities before changes in working capital	**-5 356**	**9 522**	**21 177**
CHANGES IN WORKING CAPITAL			
Increase/decrease in inventories	-479	613	-858
Increase/decrease in trade receivables	13 177	11 836	-15 173
Increase/decrease in other current receivables	166	-6 634	-1 195
Increase/decrease in trade payables	1 021	-94	-1 091
Increase/decrease in other current liabilities	-926	844	6 193
Cash flow from operating activities	**7 603**	**16 087**	**9 053**
INVESTING ACTIVITIES			
Investments in intangible assets	-3 916	-376	–
Investments in tangible assets	-80	-1 726	-1 829
Proceeds from sale of tangible assets	475	–	–
Investment in subsidiary	-3 913	–	–
Investments in other financial assets	-801	–	–
Increase/decrease in short-term investments	–	–	-19
Currency revaluation of receivables from subsidiaries	-	-	-
Cash flow from investing activities	**-8 235**	**-2 102**	**-1 848**
FINANCING ACTIVITIES			
Option premium received, incentive programme	-	387	–
Repayment of borrowings	-4 953	-4 000	-4 000
Dividends paid	-1 403	-5 612	-5 612
Cash flow from financing activities	**-6 356**	**-9 225**	**-9 612**
Net cash flow for the year	**-6 988**	**4 760**	**-2 407**
Cash and cash equivalents at beginning of year	26 803	22 341	25 949
Exchange rate differences in cash	-856	-298	-1 201
Cash and cash equivalents at end of year	**18 959**	**26 803**	**22 341**

Triona's share capital and ownership structure

GENERAL

The shares in Triona are admitted to trading on NGM Growth Market, under the ticker TRIONA and ISIN code SE0001321761.

SHARE CAPITAL

As of the date of this offer document, the number of shares in Triona amounts to 5,700,596, with a quota value of SEK 0.2 per share.

Each share entitles the holder to one vote at general meetings.

SHAREHOLDERS

The table below shows the 10 largest shareholders of Triona, based on the share register as of 30 June 2026.[7]

Shareholder	Shares	Capital (%)	Votes (%)
Jan Karlander, privately and through companies[1]	719,341	12.62	12.62
Håkan Blomdahl, through companies[2]	695,478	12.20	12.20
Nordnet Pensionsförsäkring	382,305	6.71	6.71
Nils-Robert Persson	364,665	6.40	6.40
Anders Nilsson	331,862	5.91	5.91
Bremner Invest AS	305,479	5.36	5.36
Lars Wikström	252,690	4.43	4.43
Halvor Walla	200,000	3.56	3.56
Håkan Blomgren	196,529	3.45	3.45
Developed By Jämte AB	178,420	3.13	3.13
10 largest shareholders	**3,626,769**	**63.62**	**63.62**
Others	**2,073,827**	36.38	36.38
Total number of shares	**5,700,596**	**100 %**	**100 %**

Source: Public nominee register from Euroclear Sweden AB as of 30 June 2026.

1) Extrico Holding AB, reg. no. 556320-3206, number of shares: 431,522

2) Triega AB, reg. no. 556596-8731, number of shares: 695,478

CONVERTIBLES AND WARRANTS ETC.

Triona has not issued any convertibles, warrants or other securities, except as set forth below under "*Incentive programmes*".

DIVIDEND POLICY

Triona has announced a dividend policy under which at least one third of the group's profit after tax shall be distributed to shareholders, provided that the net cash position is sufficient to operate and develop the business.

SHAREHOLDERS' AGREEMENT ETC.

[7] The table does not show changes in ownership that have occurred after the announcement of the Offer.

Triona's annual report for the financial year 2025 does not contain any information regarding agreements between larger shareholders of Triona or between larger shareholders and Triona.

AUTHORIZATION FOR THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY TO RESOLVE ON NEW SHARE ISSUES

The Annual General Meeting held on 19 May 2026 resolved to authorize the Board of Directors to, for the period until the next Annual General Meeting, on one or more occasions, resolve on a new issue of shares against payment in kind.

The issue may be made with deviation from the shareholders' preferential rights and may be used as part of the purchase price in connection with acquisitions of companies, businesses or assets. The total number of shares that may be issued pursuant to this authorization may not exceed 150,000 shares/warrants.

The Board of Directors, or a person appointed by the Board of Directors, shall have the right to determine the other terms and conditions for the issue and take the measures necessary to implement the resolution, including preparing the necessary documentation for the valuation of the non-cash assets and registration with the Swedish Companies Registration Office.

INCENTIVE PROGRAMMES

The Company has one outstanding share-based incentive programme: Warrant programme 2024/2027.

Warrant programme 2024/2027

At the Annual General Meeting held on 16 May 2024, Triona resolved to implement a warrant programme 2024/2027. Under the programme, a maximum of 300,000 warrants may be issued, with deviation from the shareholders' preferential rights. The right to subscribe for the warrants was conferred solely to Triona Media AB, reg.no. 556659-9444, which was subsequently entitled to transfer the warrants to employees of the Company. The purpose of the programme is to promote the Company's long-term interests by encouraging increased ownership among employees.

Each warrant entitles the holder to subscribe for one new share in the Company during the period from 1 June 2027 to 30 June 2027, at a subscription price of SEK 60 per share.

As of the date of this offer document, a total of 180,700 warrants are outstanding and held by participants.

MATERIAL AGREEMENTS

Triona's annual report for the financial year 2025 does not refer to any material agreements to which Triona is a party and which would be affected, amended or terminated as a consequence of the change of control in Triona as a result of a public offer.

Triona's Board of Directors, management and auditors

BOARD OF DIRECTORS[8]

Lennart L. Hane
Born: 1955
Title: Chairman of the Board
Board member since: 2024
Shareholding: 28,000 shares
Other significant appointments: Bonanza Education AB and Fronos AB

Karin Burgaz
Born: 1973
Title: Board member
Board member since: 2022
Shareholding: 20,080shares
Other significant appointments: Carnegie Fonder AB, Rediem AB, Light Valley Invest AB, Sjögren Fastigheter AB

Pär Olsson
Born: 1959
Title: Board member
Board member since: 2022
Shareholding: 5,240 shares
Other significant appointments: -

Anders Nilsson
Born: 1957
Title: Board member
Board member since: 2024
Shareholding: 331,862shares
Other significant appointments: -

Halvor Walla
Born: 1968
Title: Board member
Board member since: 2025
Shareholding: 200,000 shares
Other significant appointments: Visma Publictech AB, Acos AS, Visma Roxit BV

[8] Shareholdings referred to in this section include holdings by related natural or legal persons.

EXECUTIVE MANAGEMENT

Lena Ridström
Title: CEO

Ted Lundström
Title: Deputy CEO, Managing Director Sweden

Rune Dragsnes
Title: Managing Director Norway

Jani Laukkanen
Title: Manager Director Finland

Maria Cederroth
Title: CFO

Anna Mårsell
Title: CTO

Moa Holfve
Title: COO

Jens Werner
Title: Partner & Alliances Manager

AUDITORS

At Triona's Annual General Meeting held on 19 May 2026, Frida Sandin was elected as auditor for the period until the next Annual General Meeting.

OTHER

Triona's annual report for the financial year 2025 does not refer to any agreements between Triona and its board members or employees which stipulate a right of compensation if their employment is terminated as a consequence of a public offer regarding the shares in Triona.

Triona AB - Articles of Association

This is a non-official translation of the Swedish language version of the articles of association

§1 Company name

The company name is Triona AB. The company is a public limited liability company (publ).

§2 Registered office

The board of directors shall have its registered office in the municipality of Borlänge.

§3 Object of the company

The company shall, directly or indirectly through wholly or partly owned subsidiaries, conduct consulting and product operations within IT, and for its own and others' account carry out development, management, sale, and leasing of IT solutions and activities compatible therewith. The company shall also perform group-wide functions, purchase and sale of real property and securities, and engage in other activities compatible therewith.

§4 Share capital

The share capital shall be not less than SEK 500,000 and not more than SEK 2,000,000.

§5 Number of shares

The number of shares shall be not less than 2,500,000 and not more than 10,000,000.

§6 Board of directors and auditors

The board of directors shall consist of not less than three and not more than six members.

The board shall be elected annually at the annual general meeting for the period until the next annual general meeting has been held.

1-2 auditors, with or without alternates, shall be elected.

§7 Notice of shareholders' meeting

Notice of a general meeting shall be issued not earlier than six weeks and not later than four weeks before the meeting. Notice of the general meeting shall be given in the most cost-effective manner and in accordance with applicable legislation. Currently, this means publication in the Swedish Official Gazette (Post- och Inrikes Tidningar) and in Dagens Industri.

§8 Annual general meeting

The annual general meeting shall be held annually within six months of the end of the financial year. The following matters shall be addressed at the annual general meeting:

1. Election of chairman of the meeting
2. Preparation and approval of the voting register
3. Election of one or two persons to verify the minutes
4. Determination of whether the meeting has been duly convened
5. Presentation of the annual report and the auditor's report and, where applicable, the consolidated financial statements and the consolidated auditor's report
6. Resolutions regarding:

   a. adoption of the income statement and balance sheet and, where applicable, the consolidated income statement and consolidated balance sheet;
   b. allocation of the company's profit or loss according to the adopted balance sheet;
   c. discharge from liability for the members of the board of directors and the managing director, where applicable.
7. Determination of fees for the board of directors and auditors
8. Election of the board of directors and auditors, with any alternates
9. Any other matter to be dealt with by the meeting in accordance with the Swedish Companies Act or the articles of association

§9 Form of general meeting

General meetings may be held in physical form, in digital form, or as a hybrid meeting where shareholders have the opportunity to participate and vote by means of electronic communication, as the board of directors deems appropriate and in accordance with the rules determined by the meeting.

§10 Financial year

The financial year shall be 1 January – 31 December.

§11 Company with a record day provision

A shareholder or nominee who, on the record date, is entered in the share register and recorded in a central securities depository register pursuant to Chapter 4 of the Central Securities Depositories and Financial Instruments Accounts Act (1998:1479), or who is recorded in a securities account pursuant to Chapter 4, Section 18, first paragraph, points 6–8 of said Act, shall be deemed authorised to exercise the rights set forth in Chapter 4, Section 39 of the Swedish Companies Act (2005:551).

Triona's financial report for the period January – June 2026[9]

[9] Only available in Swedish.

SAMMANFATTNING KVARTALET

- **Nettoomsättningen** för kvartalet uppgick till 66,9 MSEK (67,5 MSEK). Den negativa avvikelsen härrör främst till lägre försäljning av hårdvara om -3,9 MSEK.
- **Återkommande intäkter** stod för 27,2 MSEK (22,9 MSEK), en ökning med 18,9% mot föregående år.
- **Direkta kostnader** uppgick till 4,2 MSEK (6,6 MSEK). En minskning främst kopplad till lägre hårdvaruförsäljning.
- **Personalkostnader** uppgick till 55,8 MSEK (54,8 MSEK).
- **Rörelseresultatet** (EBIT) uppgick till -4,0 MSEK (-3,4 MSEK).
- **EBITA** uppgick till -1,5 MSEK (-1,2 MSEK).
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 7,1 MSEK (-7,2 MSEK).

Finansiella fakta kvartalet

BELOPP I MSEK	Kv 2 2026	Kv 2 2025
Nettoomsättning	66,9	67,5
Tillväxt nettoomsättning	-0,8 %	1,4 %
Återkommande intäkter	27,2	22,9
Tillväxt återkommande intäkter	18,9 %	2,6 %
EBITA	-1,5	-1,2
Rörelsemarginal, EBITA	-2,2 %	-1,7 %
EBIT	-4,0	-3,4
Rörelsemarginal, EBIT	-5,9 %	-5,1 %
Resultat efter finansiella poster	-3,9	-3,4
Kassaflödet från rörelsen	7,1	-7,2

INNEHÅLL

Kvartalet sammanfattat 2

VD har ordet 4

Detta är Triona 5

Vårt erbjudande 6

Kvartalet i närbild 7

Affärsmässiga händelser 7

Utveckling inom Trionakoncernen 8

Januari–juni 2026 10

Finansiell fakta 10

Medarbetare 10

Finansiell ställning per 30 juni 10

Övrig finansiell information 10

Övrigt 11

Aktien i Triona AB 11

Redovisningsprinciper 11

Rapporttillfällen för 2026 11

Resultaträkning koncernen 12

Balansräkning koncernen 13

Förändring eget kapital koncernen 15

Kassaflödesanalys koncernen 16

Resultaträkning moderbolaget 17

Balansräkning moderbolaget 18

Nyckeltal koncernen 20

Definitioner 21

VD HAR ORDET

Stabilt kvartal med ökade återkommande intäkter
De återkommande intäkterna ökade i kvartalet med 18,9% och vi når en ARR på 110,3 MSEK, vilket motsvarar en ökning med 17,7% jämfört med föregående år. Debiteringsgraden för expert-tjänster är fortsatt hög och uppgick till 87%.

Triona Sverige genererar en stabil tillväxt på produktsidan och har inom transportsegmentet gjort en större affär med Keolis. Norge har återhämtat sig avseende försäljning och leverans av experttjänster och erhöll ett par stora affärer med Statens Vegvesen både avseende experttjänster och återkommande intäkter. Samtidigt visar produktportföljen Infra Asset Management som helhet fortsatt god tillväxt i Norge. Triona Finland belastas i kvartalet av leveransförsening i ett projekt avseende experttjänster som påverkar intäkterna negativt. Projektet bedöms fortsätta in i kvartal 4. I andra kvartalet har Finland vunnit nya större kontrakt för Finnish Transport Infrastructure Agency (FTIA) och Metsähallitus.

Finansiell utveckling
Den totala omsättningen för kvartalet minskade något och uppgick till 66,9 MSEK (67,5). Vi ser en negativ avvikelse kopplat till lägre hårdvaruintäkter (-3,9 MSEK), medan de återkommande intäkterna ökade till 27,2 MSEK (22,9).
En stor del av planerade investeringar togs under 2025, såsom ERP- och CRM-system, vilket ger något högre kostnader för av-skrivningar i år, samtidigt som personalkostnaderna ökar något. EBITA ligger i nivå med kvartal 2 föregående år, -1,5 MSEK (-1,2). Kvartalet visar ett positivt kassaflöde 7,1 MSEK (-7,2) hänförligt till kundfordringar.

Strategiska prioriteringar
De strategiska prioriteringarna är oförändrade och realiseringen av Trionas strategi FOCUS28 fortsätter. Vårt fokus ligger på att öka lönsamheten genom att fortsätta öka de återkommande intäkterna och att realisera synergier inom och mellan produkt-portföljerna. Nyttjandet av nya teknologier leder till en effektivare produktutveckling och bidrar till ökad produktivitet. Samtidigt ökar kostnaderna för AI-verktygen och det ställs avsevärt högre krav på IT-säkerhet pga det ständigt ökande cybersäkerhetshot-et. Det genererar högre kostnader som kompenseras med ökad effektivitet, lägre kostnader och ökad försäljning..

Marknadsutsikter
I likhet med föregående kvartal är efterfrågan på våra tjänster fortsatt god. Inom infrastruktur är efterfrågan stabil och vi för-väntar oss att det fortsätter givet de investeringar som är plane-rade för upprustning av väg och järnväg i Norden. Inom skogsin-dustrin är marknaden fortsatt osäker men trots skogsindustrins utmaningar har Triona bibehållit sin omsättning i segmentet. En länge efterlängtad konjunkturförbättring inom skogsindustri och transport kommer att gynna Trionas utveckling.

Sammantaget har första halvåret utvecklats positivt med en net-toomsättningstillväxt uppgående till 3,1%, 136,0 MSEK (131,9). Återkommande intäkter har ökat med 16,1%, 53,0 MSEK (45,6) samtidigt som EBITA har förbättrats med 4,9 MSEK, -0,6 MSEK (-5,5), därtill levererar Triona ett starkt kassaflöde.

Jag vill rikta ett varmt tack till våra engagerade medarbetare som dagligen gör ett gott arbete för Trionas kunder och bidrar i den transformationsresa som FOCUS28 innebär.

Borlänge 27 augusti 2026

Lena Ridström
CEO Triona Group

DETTA ÄR TRIONA

Triona är en tillförlitlig partner som förbättrar våra kunders dagliga verksamhet genom datadrivna insikter och effektiva resursflöden. Våra SaaS-produkter och konsulttjänster vänder sig till företag och organisationer inom infrastruktur, transport och skogsindustrin i Norden. Målet för 2028 är att vara ett tillväxtdrivet produktbolag med tillhörande konsulttjänster som skapar värde för våra kunder och investerare genom tillväxt av framför allt återkommande intäkter och högre marginaler.

VÅRT ERBJUDANDE

Triona erbjuder egenutvecklad mjukvara i två produktportföljer, Infra asset management och Transport management tillsammans med renodlade IT-konsulttjänster; Expert Services.

Infra Asset Management

- Road & Rail Asset Management
- Road & Infrastructure Administration
- Road & Infrastructure Maintenance
- Infra Project Management
- Field Applications

Triona erbjuder lösningar som stödjer hela livscykeln för infrastruktur – från planering och byggnation av väg, järnväg och anläggning till drift, underhåll och uppföljning av transportinfrastruktur. Med våra lösningar får verksamheten bättre beslutsunderlag, högre datakvalitet och effektivare resursanvändning genom hela livscykeln.

Transport Management

- Procurement
- Transport Planning
- Fleet Management
- Field Applications
- Data Insights & IoT Solutions

Triona effektiviserar och digitaliserar hela transportkedjan – från upphandling och planering till utförande och uppföljning. Med våra produktlösningar och tjänster inom området får kunderna bättre kontroll över sina transporter, lägre kostnader och ökad transparens. Våra lösningar gör det möjligt att öka leveransprecisionen, förbättra nyttjandegraden av resurser och skapa förutsättningar för datadriven optimering i realtid. Därmed kan verksamheten både minska sina klimatutsläpp och stärka sin konkurrenskraft genom en mer förutsägbar, hållbar och kostnadseffektiv transportverksamhet.

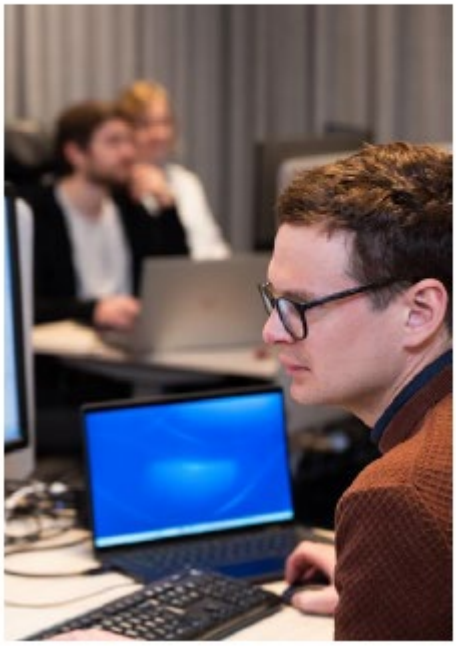
Expert Services

- Deep Industry Knowledge
- Software Development & Integrations
- Web & Mobile Applications
- GIS & BIM
- Cloud
- AI
- UX

Trionas expertkonsulter erbjuder djup verksamhetskunskap inom våra branscher tillsammans med spetskompetens inom geografiska informationssystem (GIS), systemutveckling, artificiell intelligens (AI), byggnadsinformationsmodellering (BIM), Internet of Things (IoT) och projektledning. Vi kan bidra både som enskilda specialister och som hela utvecklingsteam, från strategi, implementation till drift. Genom att kombinera tekniskt kunnande med förståelse för branschens komplexitet hjälper vi våra kunder att korta ner ledtider, minska risker och få ut maximal effekt av sina investeringar. Våra experter arbetar nära kunden för att säkerställa faktiskt resultat och för att skapa effektivare processer, bättre resursutnyttjande och högre kvalitet.

KVARTALET I NÄRBILD

Affärsmässiga händelser



Infra Asset Management

- I Norge tecknades nytt avtal med **Statens Vegvesens** avseende registreringsklient för **NVDB** (Nationell vägdatabas), ett uppskattat ordervärde om 6-8 MNOK. Lösningen baseras på den nya versionen av SINUS. Leveransen omfattar SINUS som SaaS-tjänst med etablering, utbildning, drift, användarstöd och konsultstöd.
- Flera nya **SINUS-relaterade uppdrag** för fotografering och inventering av vägnätet från fyra kommuner i Norge erhölls också i perioden.
- Under kvartalet gjordes tjugotalet nya beställningar på produkten **Arbeidsvarsling**.
- I Sverige erhölls en order av **Svevia** avseende ett pilotprojekt för ECO som ett tillägg till produkten C7 Projects.

Transport Management

- Avtal slöts med **Sundfrakt** kring ökad digitalisering. I och med det beställdes också fler moduler av TRACS Flow.
- **Dalafrakt** beställde det nyligen lanserade tillägget FleetConnect som ger tillgång till fordonsdata i realtid och därtill hörande analystjänster.
- **Bullarens Busstrafik**, ett bussbolag inom Bivab koncernen och ny kund till Trona, beställde FleetControl till sina bussar baserat på existerande ramavtal.
- Nytt avtal med **Keolis** slöts för systemförvaltning.
- **SCA** avropade C-Loadmodulen slottidsbokning och införanden beställdes till två sågverk och pelletsverk i Stugun.

Expert Services

- **Trafikverket** har under kvartalet beställt nya konsultuppdrag.
- **Stora Enso** har beställt förlängning av ett pågående projekt.
- I Norge erhölls beställningar på utökningar i två av de större systemförvaltningsuppdrag som vi utför åt **Statens Vegvesen**, dels inom ruttplanering, dels inom trafikdata.
- Den norska kunden **Skogdata** beställde ett uppdrag kring uppgradering av kartlösning samt driftinfrastruktur.
- Inom ett utvecklingsprojekt för finska **Metsähallitus** (statligt affärsverk med ansvar att förvalta finska statens innehav av skog och mark) erhölls en större tilläggsbeställning avseende karttjänster.

Utveckling inom Trionakoncernen

Under kvartalet har Trionakoncernen lanserat följande:

Infra Asset Management

- Under andra kvartalet levererades TNE version 3.17 med ett stort antal kunddrivna förbättringar. Fokus har legat på att göra det dagliga arbetet mer effektivt genom förbättringar inom användargränssnitt och användarupplevelse. Plattformens valideringsförmåga har utvecklats samt stödet för IFC- och BIM-baserade arbetsflöden har förbättrats.
- Inom C7 Projects har fokus legat på generella förbättringar med särskilt fokus på arbetsorder, prognos och uppföljning. Förbättringarna ger bättre datakvalitet, enklare arbetssätt och ökad effektivitet i centrala delar av produkten.
- Under andra kvartalet har ECO utvecklats med en kvartalskalender och ett års- hjul för att stödja planering på flera nivåer. Förbättringar har också gjorts av stödet för schemaläggning.
- Under Q2 har SINUS integrerats med "Datafångst 2.0 mot NVDB". Datafångst 2.0 är ett officiellt registrerings- och samarbetsverktyg från Statens vegvesen för att samla in, kontrollera och skicka nya väguppgifter till Nationell Vägdatabas (NVDB) i Norge. Det ersätter äldre arbetsflöden med högre säkerhet, rollbaserad åtkomst och uppdaterade krav på API-klienter.

Transport Management

- Under perioden har nytt API driftsatts i C-Load som möjliggör ett flertal förbättringar för våra kunder. Under kvartalet har även proaktiva insatser gjorts för att säkra fortsatt hög tillgänglighet och säkerhet. Vidare har C-Loads modul Slottidsbokning tagits i bruk hos många av våra kunder.
- FleetControl har utvecklats med en samlad vy för hälsostatus som ger trafikledning och teknikorganisation en tydlig bild av hur fordonens utrustning och integrationer fungerar samt en ny webbaserad installationskontroll som gör det snabbare och säkrare att verifiera installationer av hårdvara ute i fordonen. Integration med system för Automatisk passagerarräkning (APC) har också driftsatts hos kund.
- I TRACS Flow har en rad nya funktioner utvecklats. Till de viktigaste delarna hör omfattande utökningar av systemstödet för distribution med anpassningar av funktionaliteten för samplanering och automatisk ruttoptimering, vilket skapar både hållbara och kostnadseffektiva rutter. Miljörelaterade funktioner har kompletterats med ökad möjlighet att fånga faktisk förbrukning direkt från fordonen samt förbättrat stöd för fördelning av ett fordons miljöpåverkan vid samlastning.

På triona.se finns mer information om våra produkter och tjänster. Nedan beskrivs kortfattat de som nämns i rapporten:

Infra Asset Management

C7 Projects är ett marknadsledande projektledningsverktyg som används av organisationer som jobbar med asfalt, anläggning, bygg- och energiprojekt. Läs om NCCs användning av C7 Projects på https://triona.se/case/entreprenorer/ett-samarbete-som-mojliggor-smartare-beslutsfattande.

ECO Asfaltsproduktion är en energiintensiv process med betydande miljöpåverkan. Samtidigt ökar kraven på spårbarhet och transparens i hela värdekedjan – från råvara till färdig asfalt. Triona möter dessa utmaningar med en lösning för produktions- och transportplanering som inte bara minskar CO_2-utsläpp och energiförbrukning, utan också stärker kundernas konkurrenskraft genom ökad effektivitet och kostnadskontroll. https://triona.se/nyheter/2025/triona-lanserar-eco-for-effektivare-transport-och-produktion.

Transport Network Engine (TNE) är en öppen och konfigurerbar plattform som kan stödja många olika typer av tillämpningar och verksamheter som använder eller hanterar information om väg-, järnväg- och sjöfartsnät. Läs till exempel om hur TNE används av Trafikverket för NVDB på https://triona.se/case/infrastruktur/med-tne-redigerar-lagrar-och-tillhandahaller-trafikverket-information-om-det-svenska-vagnatet.

Triona Arbeidsvarsling Loggbok är framtagen för alla som jobbar med trafikanvisningar och trafikdirigering vid vägarbeten. Man slipper den pappersbaserade loggboken där man tidigare manuellt registrerade platser och tider. Läs hur Mesta effektiviserar sitt arbete med hjälp av Triona Arbeidsvarsling loggbok https://triona.se/case/infrastruktur/triona-ar-en-viktig-partner-i-mestas-digitaliseringsarbete.

SINUS stöder arbetet med att samla in och ajourhålla infrastrukturrelaterade data, bland annat via bilder på ett kostnadsbesparande, effektivt och säkert sätt. Läs hur SINUS har använts av Oslo kommun för att ge ett bättre stöd för planering, prioritering och budgetering avseende underhåll av gator och vägar i kommunen https://triona.se/case/infrastruktur/triona-visar-vagen-for-oslo-kommun/.

Transport Management

C-Load är en smart tjänst som förenklar transportköparnas upphandlingar och beställningar av transporter via bil, container (sjö) och tåg. Vidare hittar transportföretagen uppdragen enklare. Upphandlingar resulterar i avtal som sedan ligger till grund för transportbeställningarna. Läs hur vardagen för transportköparna förenklas hos Norra Timber med hjälp av C-Load på https://triona.se/case/transport/norra-timber-effektiviseringar-och-smidiga-floden-med-c-load.

TRACS Flow är ett system som stödjer verksamhetsprocesser i transport- och anläggningsbranschen. Från avtals-/orderhantering och planering till operativ ledning och uppföljning. Läs till exempel om hur Arctic Asfalt använder TRACS Flow på https://triona.se/case/transport/en-battre-vardag-for-arctic-asfalt.

FleetControl erbjuder ett antal tjänster som hjälper till att öka värdet och/eller effektiviteten i transportverksamheter samt att hålla nere de administrativa kostnaderna hos fordons/flottor genom att kontinuerligt samla in, förädla och distribuera data från olika sensorer och system i fordon. Läs till exempel hur Transdev använder FleetControl på https://triona.se/case/transport/flexibelt-for-bade-kund-och-chauffor.

JANUARI – JUNI 2026

- **Nettoomsättningen** för H1 2026 uppgick till 136,0 MSEK (131,9 MSEK).
- **Återkommande intäkter** stod för 53,0 MSEK (45,6 MSEK), en ökning med 16,1% mot föregående år.
- **Direkta kostnader** uppgick till 8,3 MSEK (11,8 MSEK). En minskning främst kopplat till lägre hårdvaruförsäljning.
- **Personalkostnader** uppgick till 111,1 MSEK (110,5 MSEK).
- **Rörelseresultatet** (EBIT) uppgick till -5,6 MSEK (-10 MSEK).
- **EBITA** uppgick till -0,6 MSEK (-5,5 MSEK).
- **Kassaflöde från den löpande verksamheten** uppgick till 12,1 MSEK (0,1 MSEK).

Finansiella fakta

BELOPP I MSEK	H1 2026	H1 2025
Nettoomsättning	136,0	131,9
Tillväxt nettoomsättning	3,1 %	-4,2 %
Återkommande intäkter	53,0	45,6
Tillväxt återkommande intäkter	16,1%	4,4 %
EBITA	-0,6	-5,5
Rörelsemarginal, EBITA	-0,4 %	-4,1 %
EBIT	-5,6	-10,0
Rörelsemarginal, EBIT	-4,1 %	-7,6 %
Resultat efter finansiella poster	-5,5	-10,0
Kassaflödet från rörelsen	12,1	0,1

Medarbetare

- **Antal anställda** i koncernen uppgick till 203 (203)
- **Antal årsanställda** i koncernen uppgick till 202 (201)
- **Sjukfrånvaro** i koncernen uppgick till 2,6% (4,3%)
- **Personalomsättningen** uppgick till 11,0% (8,7%)

Finansiell ställning per 30 juni 2026

- Likvida medel uppgick till 29,6 MSEK (20,2 MSEK)
- Eget kapital uppgick till 46,8 MSEK (55,0 MSEK)
- Soliditet 41,2 % (44,3 %)

Övrig finansiell information

Per 2025-12-31 uppgick koncernens skattemässiga underskottsavdrag till cirka 13 MSEK. Mot bakgrund av osäkerhet avseende tidpunkt och omfattning av framtida skattepliktiga vinster har ingen uppskjuten skattefordran hänförlig till dessa underskottsavdrag redovisats i resultaträkningen eller balansräkningen. Bedömningen grundar sig på tillämpning av försiktighetsprincipen.

Utgifter för utveckling av bolagets programvara och plattform kostnadsförs löpande i den period de uppkommer. Den programvara som är upptagen i balansräkningen avser tidigare förvärv samt aktivering av implementering ERP-system.

ÖVRIGT

Aktien i Triona AB

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA.
Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se.

Trionas aktie handlas på Nordic SME under kortnamnet TRIONA. Handeln kan följas i realtid på www.ngm.se. Bolaget har i enlighet med beslut på årsstämman 2024 inrättat ett långfristigt aktierelaterat incitamentsprogram. Teckningsoptionsprogrammet omfattar 210 anställda inom koncernen och löper under perioden 2024 till 2027.

Utestående aktier i Triona AB uppgår per den 30 juni 2026 till 5 700 596 aktier.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen och bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Rapporten är ej särskilt granskad av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen för 2026

Preliminärt publiceras rapporter enligt nedan:

- Delårsrapport för januari-september 2026, 19 november 2026
- Bokslutskommuniké januari-december 2026, 25 februari 2027

För ytterligare information kontakta:

Lena Ridström
CEO Triona Group
tfn: 073–500 80 40
e-post: lena.ridstrom@triona.se

Maria Cederroth
CFO Triona Group
tfn: 070–652 24 28
e-post: maria.cederroth@triona.se

Borlänge 27 augusti 2026

Lena Ridström
CEO Triona Group

RESULTATRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-juni 2026	jan-juni 2025	Kv 2 2026	Kv 2 2025	jan-dec 2025
OMSÄTTNING					
Återkommande intäkter	52 956	45 608	27 193	22 877	92 676
Intäkter från produkttjänster	22 455	22 163	11 220	11 966	40 924
Intäkter från experttjänster	57 413	57 823	27 650	27 903	105 334
Övriga intäkter	3 178	6 266	836	4 713	9 792
Total nettoomsättning	**136 002**	**131 859**	**66 900**	**67 459**	**248 726**
RÖRELSENS KOSTNADER					
Direkta kostnader	-8 347	-11 848	-4 216	-6 568	-18 769
Övriga externa kostnader	-16 331	-14 047	-7 946	-6 816	-28 373
Personalkostnader	-111 149	-110 492	-55 802	-54 780	-205 974
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-4 958	-4 521	-2 480	-2 260	-9 693
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-783	-935	-416	-466	-1 843
Rörelseresultat	**-5 567**	**-9 984**	**-3 959**	**-3 430**	**-15 925**
Summa resultat från finansiella investeringar	57	-45	58	58	-45
Resultat efter finansiella poster	**-5 510**	**-10 029**	**-3 902**	**-3 372**	**-15 970**
Skatt på periodens/årets resultat	903	1 864	903	594	-60
Periodens/årets resultat	**-4 607**	**-8 165**	**-2 998**	**-2 778**	**-16 030**

BALANSRÄKNING KONCERNEN

BELOPP I TSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	21 267	25 737	24 245
Goodwill	11 233	7 601	13 197
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	3 259	4 820	3 967
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga långfristiga fordringar	3 390	2 741	3 134
Uppskjutna skattefordringar	913	1 855	0
Summa anläggningstillgångar	**40 062**	**42 754**	**44 542**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	2 143	1 135	1 837
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	27 038	40 949	23 723
Skattefordringar	4 319	5 807	2 334
Övriga fordringar	1 351	1 201	3 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 049	12 152	8 070
Kassa och bank	29 586	20 168	18 959
Summa omsättningstillgångar	**73 487**	**81 413**	**58 309**
Summa tillgångar	**113 550**	**124 167**	**102 851**

BALANSRÄKNING KONCERNEN FORTS.

BELOPP I TSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget	46 786	55 018	51 176
Summa eget kapital	**46 786**	**55 018**	**51 176**
AVSÄTTNINGAR			
Uppskjutna skatteskulder	365	309	365
Övriga avsättningar	1 151	1 151	1 151
Summa avsättningar	**1 516**	**1 460**	**1 516**
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	0	2 000	0
Summa långfristiga skulder	**0**	**2 000**	**0**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	2 000	4 000	4 000
Förskott från kunder	11 327	9 778	1 046
Leverantörsskulder	7 378	4 081	6 800
Skatteskulder	0	625	0
Övriga skulder	15 567	19 067	14 620
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28 976	28 139	23 694
Summa kortfristiga skulder	**65 248**	**65 689**	**50 159**
Summa eget kapital och skulder	**113 550**	**124 167**	**102 851**

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2024-12-31	**1122**	**14 278**	**49 519**	**64 919**
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			-592	-592
Nyemission	18		4 264	4 282
Utdelning till ägarna			-1 403	-1 403
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*			-	-
Periodens resultat			-16 030	-16 030
EGET KAPITAL 2025-12-31	**1 140**	**14 278**	**35 758**	**51 176**
EGET KAPITAL 2025-12-31	**1140**	**14 278**	**35 758**	**51 176**
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag			217	217
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter*				-
Periodens resultat			-4 607	-4 607
EGET KAPITAL 2026-06-30	**1 140**	**14 278**	**31 368**	**46 786**

*) Avsättning i moderbolaget per 2025-12-31: 4 018 tkr och 2026-06-30: 3 589 tkr

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

BELOPP I TSEK	jan-juni 2026	jan-juni 2025	Kv 2 2026	Kv 2 2025	jan-dec 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat före finansiella poster	-5 567	-9 984	-3 959	-3 431	-15 925
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
– Avskrivningar	5 741	5 456	2 896	2 725	11 510
Erhållen ränta	264	403	172	263	674
Erlagd ränta	-207	-381	-114	-264	-625
Betald inkomstskatt	-1 985	-3 749	-758	-487	-905
Förändringar från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-1 754**	**-8 255**	**-1 763**	**-1 194**	**-5 271**
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
Ökning/minskning varulager	-306	-43	-840	2 323	-479
Ökning/minskning kundfordringar	-2 922	-6 390	16 112	1 883	13 177
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	1 269	-1 243	116	-99	166
Ökning/minskning leverantörskulder	529	-1 360	1 336	-2 743	1 021
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	15 308	17 361	-7 854	-7 326	-926
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**12 124**	**70**	**7 107**	**-7 156**	**7 688**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	-2 625	0	-1 381	-3 916
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-39	0	0	-80
Sålda materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	475
Investeringar i dotterbolag	0	0	0	0	-3 913
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	-801
Valutaomvärdering fordringar i dotterbolag	0	-67	0	59	-85
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**0**	**-2 731**	**0**	**-1 322**	**-8 320**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Amortering av skuld	-2 000	-2 000	-1 000	-1 000	-4 953
Utbetald utdelning	0	-1 403	0	-1 403	-1 403
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-2 000**	**-3 403**	**-1 000**	**-2 403**	**-6 356**
Periodens kassaflöde	**10 124**	**-6 064**	**6 107**	**-10 881**	**-6 988**
Likvida medel vid årets början	18 959	26 803	23 511	31 184	26 803
Valutadifferens i likvida medel	503	-571	-32	-135	-856
Likvida medel vid periodens slut	**29 586**	**20 168**	**29 586**	**20 168**	**18 959**

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	jan-juni 2026	jan-juni 2025	Kv 2 2026	Kv 2 2025	jan-dec 2025
OMSÄTTNING					
Återkommande intäkter	37 746	33 250	19 232	16 532	67 885
Intäkter från produkttjänster	14 761	15 407	6 705	8 997	28 328
Intäkter från experttjänster	36 061	39 649	16 673	19 155	75 293
Övriga intäkter	7 238	5 835	3 286	4 499	7 944
Total nettoomsättning	**95 805**	**94 140**	**45 897**	**49 183**	**179 450**
RÖRELSENS KOSTNADER					
Direkta kostnader	-6 859	-12 623	-2 902	-6 790	-21 252
Övriga externa kostnader	-9 414	-8 289	-4 298	-3 978	-16 856
Personalkostnader	-76 444	-71 939	-37 918	-35 963	-134 284
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-3 634	-3 204	-1 817	-1 602	-6 666
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-459	-494	-223	-247	-985
Rörelseresultat	**-1 004**	**-2 410**	**-1 261**	**603**	**-593**
Summa resultat från finansiella investeringar	-50	-176	-22	-37	-293
Resultat efter finansiella poster	**-1 054**	**-2 586**	**-1 282**	**566**	**-886**
Bokslutsdispositioner	0	0	0	0	-270
Skatt på periodens/årets resultat	217	530	264	-119	-18
Periodens/årets resultat	**-837**	**-2 056**	**-1 018**	**447**	**-1 174**

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

BELOPP I TSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara	21 089	25 420	24 018
Goodwill	4 039	5 432	4 744
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	2 092	3 069	2 551
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	41 405	30 325	41 405
Fordringar hos koncernföretag	5 513	2 197	5 378
Uppskjutna skattefordringar	217	530	0
Summa anläggningstillgångar	**74 355**	**66 972**	**78 096**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	1 863	1 135	1 564
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	16 788	31 089	16 332
Fordringar hos koncernbolag	4 983	793	118
Skattefordringar	3 802	5 807	2 334
Övriga fordringar	8	2	1 365
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 626	4 002	4 938
Kassa och bank	12 964	7 018	14 028
Summa omsättningstillgångar	**45 033**	**49 847**	**40 680**
Summa tillgångar	**119 388**	**116 819**	**118 775**

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET FORTS.

BELOPP I TSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet Eget kapital	9 566	8 960	9 995
Fritt Eget kapital	68 886	65 179	69 294
Summa eget kapital	**78 452**	**74 139**	**79 289**
OBESKATTADE RESERVER	**1 770**	**1 500**	**1 770**
AVSÄTTNINGAR			
Övriga avsättningar	1 151	1 151	1 151
Summa avsättningar	**1 151**	**1 151**	**1 151**
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	0	2 000	0
Skulder till koncernföretag	1 128	1 128	1 128
Summa långfristiga skulder	**1 128**	**3 128**	**1 128**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	2 000	4 000	4 000
Förskott från kunder	4 457	3 838	569
Leverantörsskulder	5 774	2 676	5 500
Skulder till koncernföretag	1 322	468	6 151
Övriga kortfristiga skulder	12 094	12 298	9 717
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11 241	13 621	9 499
Summa kortfristiga skulder	**36 887**	**36 901**	**35 437**
Summa eget kapital och skulder	**119 388**	**116 819**	**118 775**

NYCKELTAL KONCERNEN

BELOPP I TSEK	2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
KONCERNENS NYCKELTAL			
Tillväxt nettoomsättning	3,1%	-4,2%	-7,3%
Annual Recurring Revenue (ARR), (TSEK)	110 305	93 707	96 612
Tillväxt återkommande intäkter	16,1%	4,4%	6,2%
EBITA (TSEK)	-609	-5 463	-6 232
Rörelsemarginal, EBITA	-0,4%	-4,1%	-2,5%
EBIT (TSEK)	-5 567	-9 984	-15 925
Rörelsemarginal, EBIT	-4,1%	-7,6%	-6,4%
Vinstmarginal	-4,1%	-7,6%	-6,4%
Debiteringsgrad Expert Services*	86,7%		
FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN			
Likvida Medel (MSEK)	29,6	20,2	19,0
Eget Kapital (MSEK)	46,8	55,0	51,2
Soliditet	41,2%	44,3%	49,8 %
Kassalikviditet	109%	122%	113 %
MEDARBETARE I KONCERNEN			
Antal anställda (st)	203	203	206
Antal årsanställda (st)	202	201	198
Nettoomsättning / årsanställd (TSEK)	674	656	1 256
EBITA / årsanställd (TSEK)	-3	-27	-31
Personalomsättning	11,0%	8,7%	10,3 %
Sjukfrånvaro	2,6%	4,3%	3,4 %
AKTIEN I TRIONA			
Antal aktier vid periodens utgång (st)	5 700 596	5 611 680	5 700 596
Vinst / aktie (SEK)	-0,81	-1,45	-2,81
Koncernens egna kapital / aktie (SEK)	8,21	9,80	8,98

*Data från tidigare år finns inte tillgänglig.

DEFINITIONER

KONCERNENS NYCKELTAL

Tillväxt nettoomsättning	Förändring i nettoomsättning jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent.
Annual recurring revenue (ARR)	Kvartalets sista månads återkommande intäkter, omräknat till 12 månader, uttryckt i TSEK.
Tillväxt återkommande intäkter	Förändring i återkommande intäkter jämfört med motsvarande period föregående år, uttryckt i procent.
EBITA	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar.
Rörelsemarginal EBITA	EBITA i procent av nettoomsättning.
EBIT	Resultat före finansiella kostnader och skatt.
Rörelsemarginal EBIT	EBIT i procent av nettoomsättning.
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.
Debiteringsgrad Expert Services	Antal debiterade timmar i förhållande till antal tillgängliga timmar (kontrakterad arbetstid minus frånvaro), uttryckt i procent.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel	Avser balansposterna kassa och bank, samt kortfristiga placeringar.
Eget kapital	Redovisat eget kapital plus obeskattade reserver efter avdrag för uppskjuten skatt till aktuell skattesats.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Kassalikviditet	Omsättningstillgångar exklusive lager i procent av kortfristiga skulder.

MEDARBETARE

Antal anställda	Avser antalet anställda per sista dagen för rapporteringsdagen, oavsett kontrakterad tid.
Antal årsanställda	Avser genomsnittligt antal anställda mätt i kontrakterad tid och heltidstjänster, exklusive tillfälligt permitterad personal. Tid som avser betald semester, tjänstledighet, föräldraledighet och sjukfrånvaro ingår i beräkningen.
Personalomsättning	Antal anställda som slutat den senaste 12-månadersperioden i förhållande till det genomsnittliga antalet anställda.
Sjukfrånvaro	Andelen sjukfrånvarotimmar i förhållande till den totala ordinarie arbetstiden.

AKTIEN I TRIONA

Vinst per aktie	Periodens vinst efter skatt hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.
Eget Kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare/totalt antal utestående aktier.

Tax issues in Sweden

The following is a summary of certain Swedish tax consequences that may arise from the Offer. The summary is based on current Swedish tax legislation and is intended only as general information for shareholders who are resident in Sweden for tax purposes, unless otherwise indicated. The summary does not deal comprehensively with all tax consequences that may occur in this context. For instance, it does not deal with the rules that in certain cases apply in the corporate sector with respect to tax-exempt capital gains on "shares held for business purposes" (Sw. näringsbetingade aktier). Nor does this description deal with the rules that apply where shares are held by a partnership, held as inventory by a legal person or held in an investment savings account (Sw. investeringssparkonto) or endowment insurance (Sw. kapitalförsäkring). It does not cover the special rules which in certain cases may be applicable to shares in companies which are or have been so-called close companies or to shares acquired by means of such shares, the special rules that may be applicable to private individuals who make or reverse a so-called investor deduction (Sw. investeraravdrag), foreign companies conducting business through a permanent establishment in Sweden, or foreign companies that have been Swedish companies.

Special tax consequences that are not described below may also apply for certain categories of shareholders, such as investment companies, mutual funds, banks, brokers and other financial traders holding shares as trading assets. Each shareholder is recommended to consult a tax advisor for information with respect to the special tax consequences that may arise from the Offer, including the applicability and effect of foreign tax legislation, provisions in tax treaties and other rules that may be applicable.

The summary below is based on the assumption that the shares in Triona are considered as publicly traded on a stock exchange for Swedish tax purposes. A guarantee stating that the shares are considered to be publicly traded is not granted.

GENERAL INFORMATION ON TAXATION IN CONNECTION WITH SALE OF SHARES

Shareholders who accept the Offer and sell their shares in Triona will generally be subject to capital gains taxation. The capital gain or capital loss is calculated as the difference between the sales proceeds, after deduction for sales expenses, and the acquisition cost for tax purposes. The acquisition cost is determined according to the "average method". This means that the acquisition costs for all shares of the same type and class are added together and determined collectively, with respect to changes to the holding. For listed shares (such as the Triona shares) the acquisition cost may, as an alternative, be determined as 20 percent of the net sale revenue under the "standard rule" (Sw. *schablonmetoden*).

INDIVIDUALS

For private individuals, resident in Sweden for tax purposes, capital income, such as interest income, dividends, and capital gains, is taxed in the capital income category. The tax rate for the capital income category is 30 percent. Capital losses on listed shares and other listed securities that are taxed in the same manner as shares (not mutual funds (Sw. *värdepappersfonder*) or hedge funds (Sw. *specialfonder*) containing Swedish receivables only (Sw. *räntefonder*)) are, however, fully deductible against taxable capital gains on such assets or on non-listed shares in Swedish limited liability companies and foreign legal entities. If a capital loss on listed shares could not be deducted as above, 70 percent of the loss may be deducted from other income from capital. Should a deficit arise in the income from capital category, a reduction of the tax on income from employment and from business operations, as well as the real-estate tax and the municipal real-estate fee, is allowed. Such tax reduction amounts to 30 percent of any deficit not exceeding SEK 100,000 and 21 percent of any remaining deficit. Deficits may not be carried forward to a later fiscal year.

LIMITED LIABILITY COMPANIES

For limited liability companies, capital gains on shares are normally taxed as income from business operations at a rate of 20.6 percent. For the calculation of capital gains and losses, see the section "General information on taxation in connection with sale of shares" above. A tax-deductible capital loss on shares incurred by a corporate shareholder may only be offset against taxable gains on shares or other securities that are taxed in the same manner as shares. Such capital losses may however, under certain circumstances, also be offset against capital gains on such securities within the same group of companies, provided the requirements for group contributions (tax consolidation) are met (Sw. *Koncernbidrag*). Capital losses on shares or other securities that are taxed in the same manner as shares, which have not been deducted from capital gains within a certain fiscal year, may be carried forward and be offset against such capital gains in future fiscal years without any limitation in time.

SHAREHOLDERS RESIDING OUTSIDE OF SWEDEN

Generally, shareholders who are not fiscally resident in Sweden and do not carry out business operations from a permanent establishment in Sweden are not subject to Swedish taxation on a sale of shares. These shareholders may nonetheless be subject to tax in their residence state. However, as far as individuals are concerned, capital gains on the sale of shares may be subject to Swedish tax if the individual has been resident or habitually stayed in Sweden at any time during the calendar year of the sale or any of the ten preceding calendar years. The applicability of this provision may however be limited under tax treaties that Sweden has concluded with other countries.

Offer restrictions

Important information for shareholders outside Sweden and for banks, brokers, dealers, nominees and other intermediaries holding shares for persons with residence outside Sweden.

The offer document is not an offer, whether directly or indirectly, in Australia, Hong Kong, Japan, Canada, New Zealand, the United States, South Africa, Russia, Belarus, Singapore, or in any other jurisdictions where such offer pursuant to legislation and regulations in such relevant jurisdiction would be prohibited by applicable law (the "**Restricted Territories**"). Shareholders not resident in Sweden who wish to accept the Offer must make inquiries concerning applicable legislation and possible tax consequences.

The Offer is not being made, directly or indirectly, in or into the Restricted Territories by use of mail or any other communication means or instrumentality (including without limitation, facsimile transmission electronic mail telex, telephone and the Internet) of interstate or foreign commerce or of any facility of national securities exchange or other trading venue of the Restricted Territories and the Offer cannot be accepted by any such use or by such means, instrumentality or facility of, in or from, the Restricted Territories. Accordingly, the offer document and any documentation relating to the Offer are not being and should not be sent, mailed or otherwise distributed or forwarded in or into the Restricted Territories.

The offer document is not being, and must not be, sent to shareholders with registered addresses in the Restricted Territories. Banks, brokers, dealers and other nominees holding shares for persons in the Restricted Territories must not forward the offer document or any other document received in connection with the Offer to such persons. Persons receiving such documents or information (including custodians, nominees and trustees) should not distribute or send them in or into a Restricted Territory by use of mail or any means, within a Restricted Territory in connection with the Offer.

Any failure to comply with these restrictions may constitute a violation of the securities laws of any of the Restricted Territories. It is the responsibility of all persons obtaining the offer document, acceptance form or other documents relating to the offer document or to the Offer, or into whose possession such documents otherwise come, to inform themselves of and observe all such restrictions. Any recipient of the offer document who is in any doubt about his or her status in relation to these restrictions should consult his or her professional advisor in the relevant territory.

Neither Volaris BidCo nor any of its affiliates, board members, officers, employees, or partners, nor any advisor to Volaris BidCo, accepts or assumes any responsibility or liability for any violation by any person of any such restrictions.

The offer document does not represent an offer to acquire or obtain securities other than the shares of Triona that are subject to the Offer.

Any purported tender of shares in the Offer resulting directly or indirectly from a violation of the restrictions described in the offer document and the related documents will be invalid. Further, any person purporting to tender shares pursuant to the Offer will be deemed not to have made a valid tender if such person is unable to make the representations and warranties set out in the section "*Certifications as to Restrictions*" below and any corresponding representations and warranties in the acceptance form. Acceptances of the Offer and tenders of shares of Triona made by a person located in a Restricted Territory, by any trustee, representative, fiduciary or other intermediary acting on a non-discretionary basis for a principal giving instructions from within the Restricted Territories, or by the use of mail or any other communication means, within the Restricted Territories, directly or indirectly, will not be accepted (and should not be accepted by any such custodian, nominee, trustee agent, fiduciary or other intermediary holding shares of Triona for any persons).

Any acceptance form or other communication relating to the Offer that originates from, is postmarked from, bears a return address in, or otherwise appears to have been dispatched from, the Restricted

Territories will not be accepted (and should not be accepted by any trustee, representative, fiduciary or other intermediary).

Acceptances of the Offer and tenders of shares of Triona will not be accepted (and should not be accepted by any custodian, nominee trustee agent, fiduciary or other intermediary) if the consideration for the shares of Triona is required to be mailed or otherwise delivered in or into a Restricted Territory or if an address within a Restricted Territory is provided for receipt of the price of the shares in the Offer or the return of the acceptance form.

Volaris BidCo, reserves the right, in its absolute discretion (and without prejudice to the relevant shareholder's responsibility for the representations and warranties made by it to (a) reject any tender of shares without investigation because the origin of such tender cannot be determined, or (b) investigate, in relation to any tender of shares pursuant to the Offer, whether any such representations and warranties given by a shareholder are correct and, if such investigation is undertaken and as a result Volaris BidCo determines (for any reason) that such representations and warranties are not correct, such tender may be rejected.

CERTIFICATION AS TO RESTRICTIONS

By accepting the Offer through delivery of a duly executed acceptance form to Partner Fondkommision, the holder of tendered shares, and any custodian, nominee, trustee, agent, fiduciary or other intermediary submitting the acceptance form on behalf of such holder, certifies that such person:

- was not present or resident in, nor is a citizen of, a Restricted Territory at the time of receiving the offer document, the acceptance form or any other document or information relating to the Offer, and has not mailed, transmitted or otherwise distributed any such document or information in or into a Restricted Territory;
- has not used, directly or indirectly, mail, or any means or instrumentality (including, without limitation, facsimile transmission, electronic mail, telex and telephone) of interstate or foreign commerce, or the facilities of the securities exchanges, of a Restricted Territory in connection with the Offer;
- was not present or resident in, nor is a citizen of, a Restricted Territory at the time of accepting the terms of the Offer, at the time of returning the acceptance form or at the time of giving the order or instruction to accept the Offer (whether orally or in writing); and
- if acting in a custodial, nominee, trust, fiduciary, agency or other capacity as an intermediary, then either (i) has full investment discretion with respect to the shares covered by the acceptance form or (ii) the person on whose behalf it is acting has authorized it to make the foregoing representations and was not present or resident in, nor is a citizen of, a Restricted Territory at the time he or she instructed such custodian, nominee, trustee, fiduciary, agent or intermediary to accept the Offer on his or her behalf, and such custodian, nominee, trustee, fiduciary, agent or other intermediary is processing that acceptance as part of its normal securities custodial function.

Contact details

VLRS GRP BidCo AB
Flöjelbergsgatan 1 C
431 37 Mölndal, Sweden

Triona AB (publ)
Box 762
SE-781 27 Borlänge, Sweden
https://www.triona.se/

Partner Fondkommission AB
Lilla Nygatan 2
411 09 Göteborg, Sweden

Advokatfirman Vinge KB
Nordstadstorget 6
SE-404 21 Göteborg, Sweden